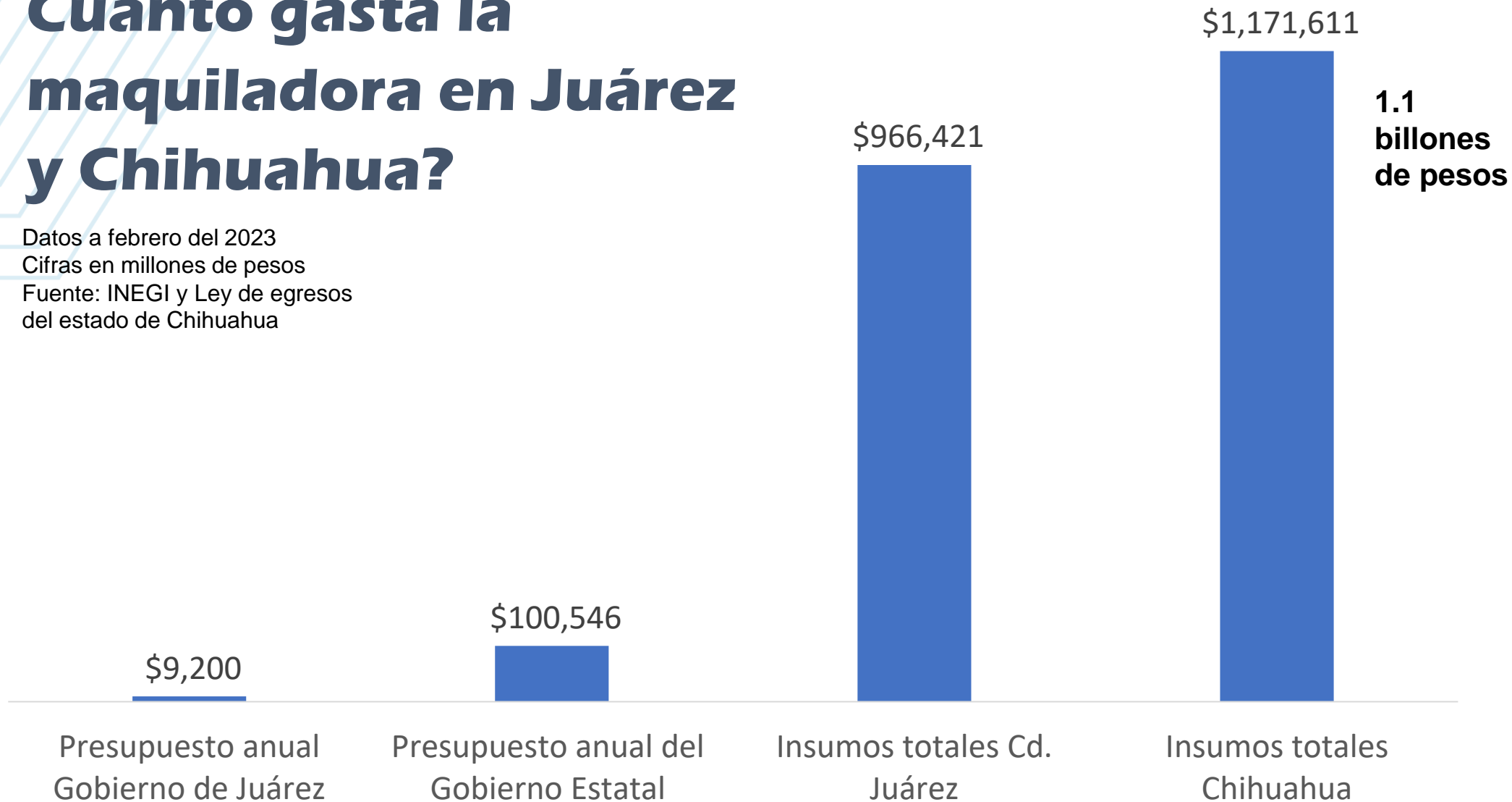


Políticos congelaron la ley de proveeduría

**Dejan para después el desarrollo
económico y la calidad de vida; sólo
quieren más maquilas**

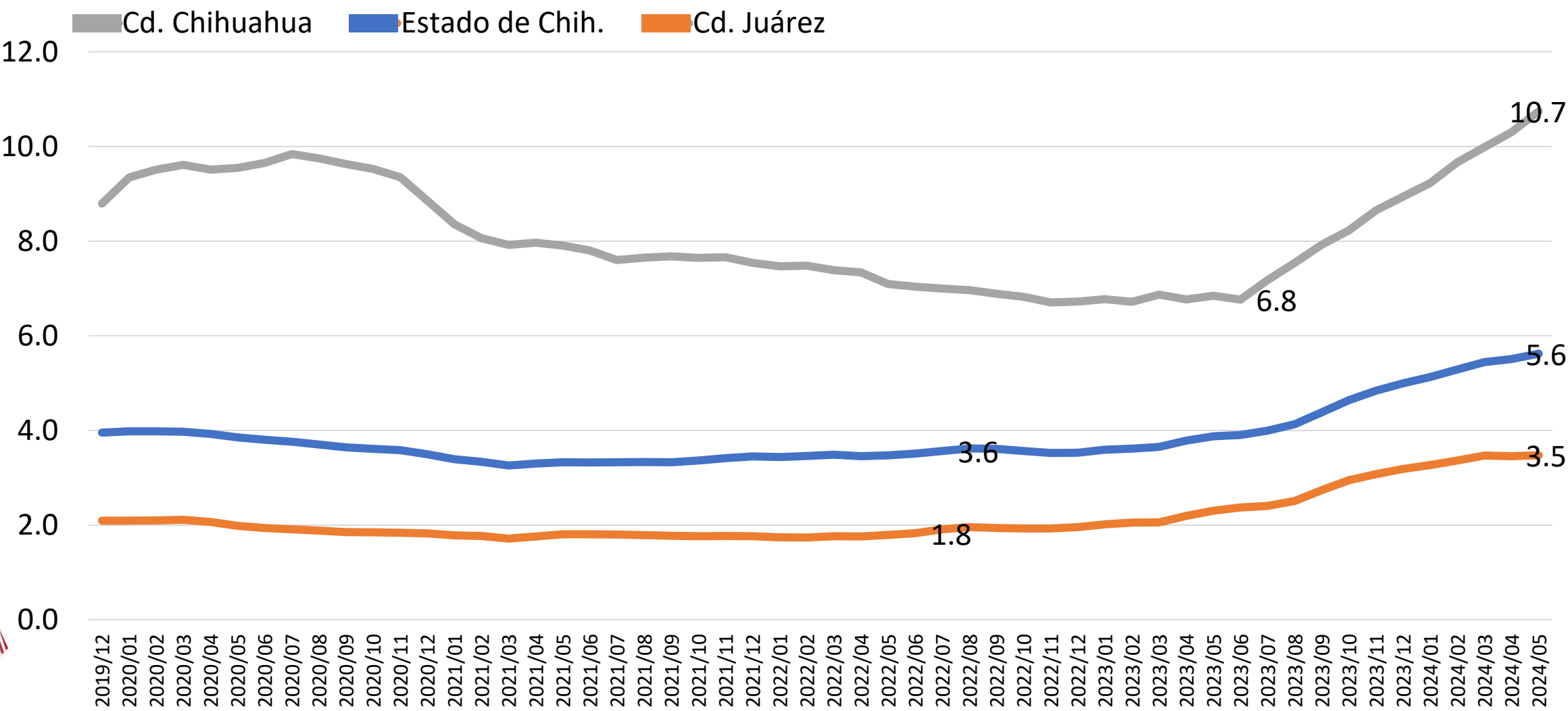
Cuánto gasta la maquiladora en Juárez y Chihuahua?

Datos a febrero del 2023
Cifras en millones de pesos
Fuente: INEGI y Ley de egresos del estado de Chihuahua



Qué porcentaje de insumos compran aquí las IMMEX?

Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI



Dos estrategias

- **Modificar el decreto**

Retraer como prioridad la transferencia tecnológica y la creación de cadenas productivas

- **Crear una Ley Federal de Proveeduría**

Analizando con legisladores entrantes de la franja fronteriza



¿Qué dice el decreto maquilador?

DECRETO PARA EL FOMENTO Y OPERACIÓN DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA DE EXPORTACIÓN

CAPÍTULO I

DISPOSICIONES GENERALES

ARTÍCULO 1o.- El presente Decreto tiene por objeto promover el establecimiento y regular la operación de empresas que se dediquen total o parcialmente a realizar actividades de maquila de exportación.

ARTÍCULO 2o.- Las empresas maquiladoras de exportación deberán atender a las siguientes prioridades nacionales:

- ✓ I.- Crear fuentes de empleo;
- ✓ II.- Fortalecer la balanza comercial del país a través de una mayor aportación neta de divisas;
- III.- Contribuir a una mayor integración interindustrial y coadyuvar a elevar la competitividad internacional de la industria nacional, y
- IV.- Elevar la capacitación de los trabajadores e impulsar el desarrollo y la transferencia de tecnología en el país.



- Esta parte la han venido moviendo, sigue en la esencia del decreto pero dejó de ser tan clara
- Las políticas industriales nunca se han enfocado en esta parte del decreto

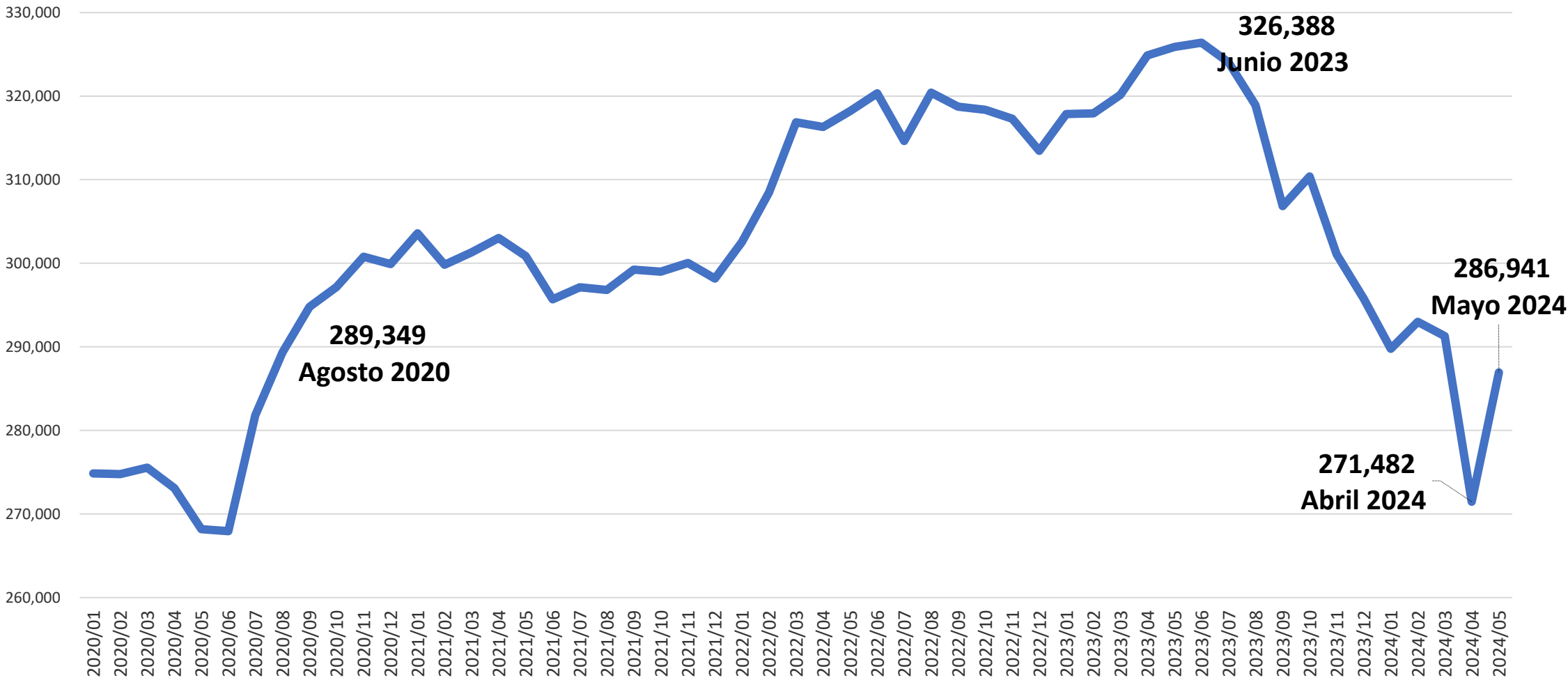


Se recupera algo de empleo

Se espera una mejoría para la segunda mitad del año, pero todavía falta ver los planes y políticas de los nuevos presidentes, la derrama maquiladora sigue alicaída

Empleo maquilador en Ciudad Juárez

Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI



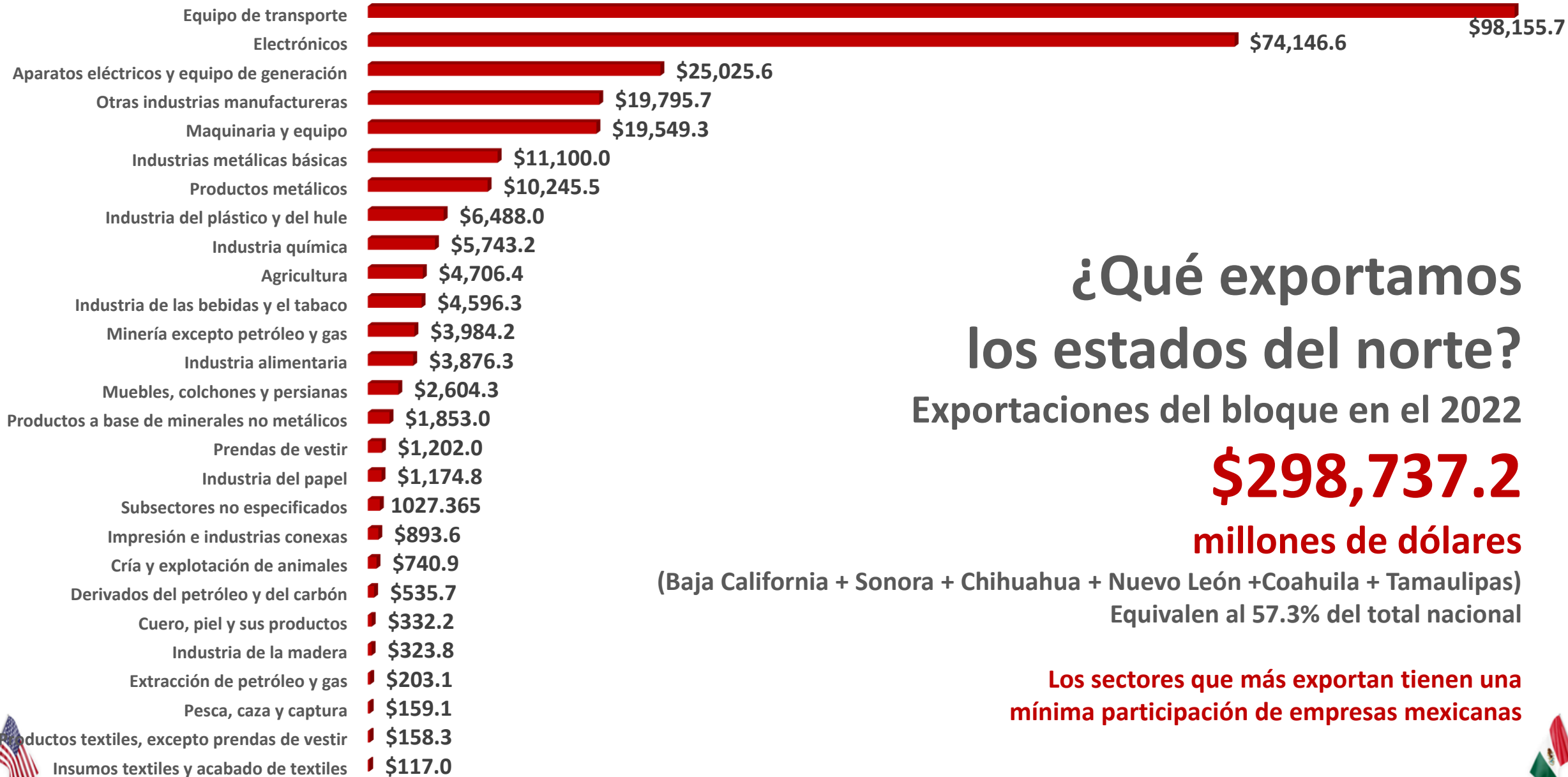
Cada vez menos PyMEs exportan

**El mercado es complicado y el gobierno
pone cada vez más trabas**

Algunas trabas

- **Salario Mínimo 328%, eso presiona al resto de los salarios**
- **Energéticos subieron al menos un 40% durante este gobierno**
- **No hay infraestructura eléctrica para crecer**
- **Gobierno impone o permite aranceles**
- **Estamos esperando uno del 25% de Estados Unidos y México no se está defendiendo**
- **Gobierno Federal complica el transporte con su carta porte**





¿Qué exportamos
los estados del norte?
Exportaciones del bloque en el 2022
\$298,737.2
millones de dólares

(Baja California + Sonora + Chihuahua + Nuevo León + Coahuila + Tamaulipas)
Equivalen al 57.3% del total nacional

Los sectores que más exportan tienen una
mínima participación de empresas mexicanas

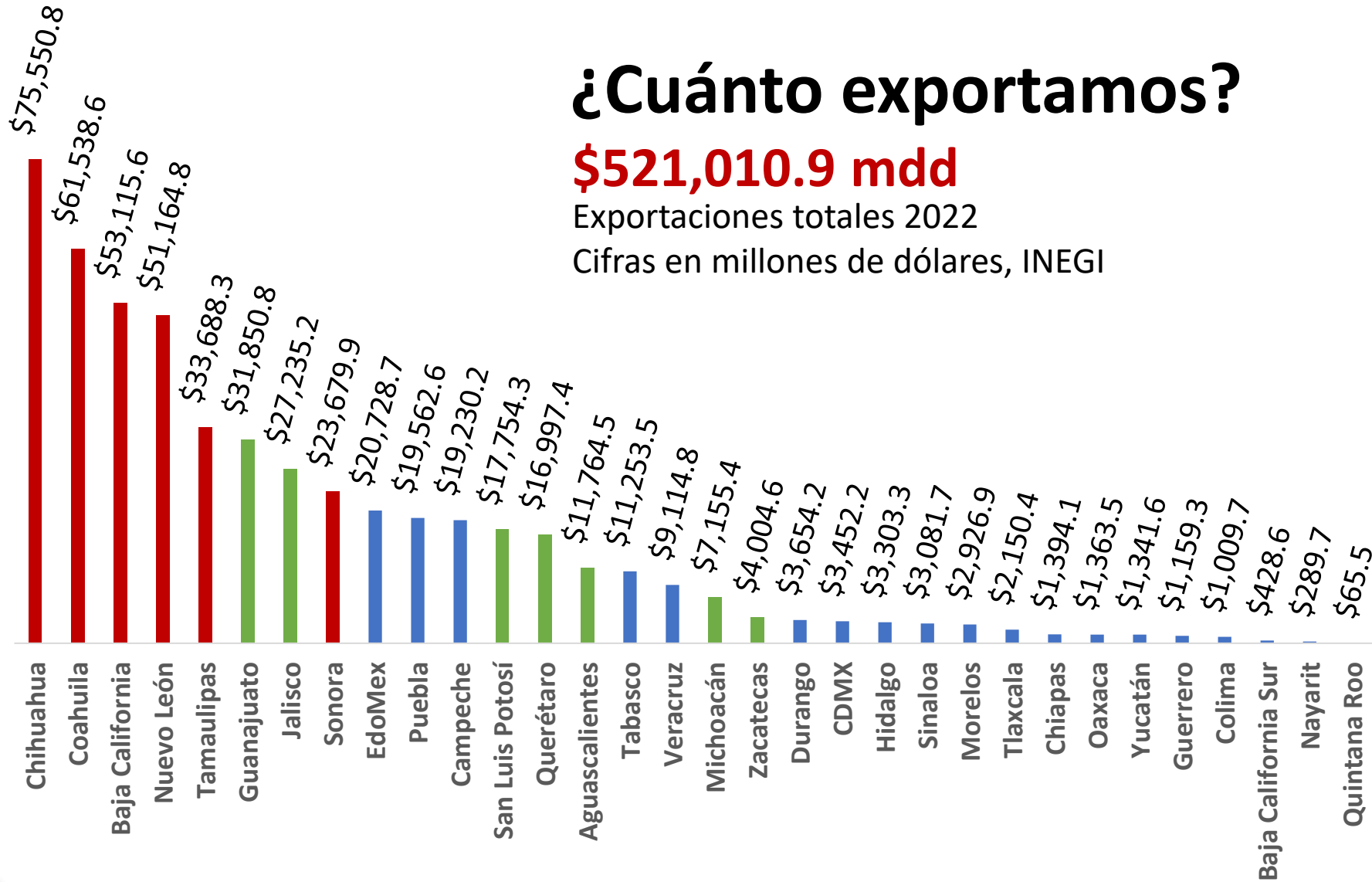


¿Cuánto exportamos?

\$521,010.9 mdd

Exportaciones totales 2022

Cifras en millones de dólares, INEGI



- Los estados de la franja fronteriza norte aportaron **298,737.2 mdd** en exportaciones en el 2022
- Eso equivale al **57.3%** de las exportaciones nacionales que fueron **\$521,010.9 mdd en 2022**
- Los estados de **El Bajío** aportaron **\$116,762.2** millones de dólares en exportaciones lo que significa el **22.4%** del total nacional

Empleo

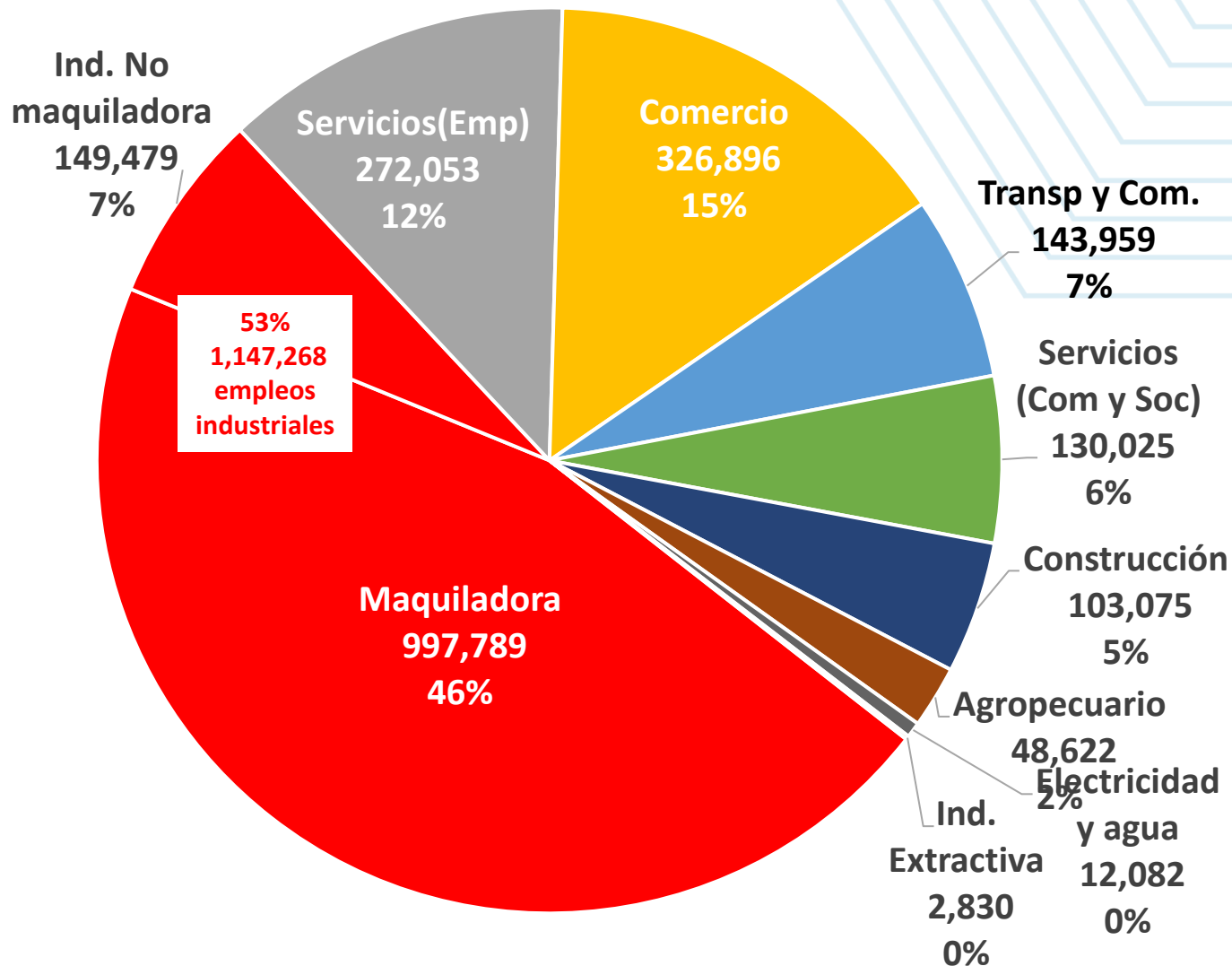
**Predomina la industria maquiladora,
es urgente detonar nuestra economía a
partir de la derrama que ya tenemos**

El empleo en la franja fronteriza

2'186,810 empleos formales

- El **53%** de nuestro empleo es **industrial**
- El **46%** es **maquilador**
- Sólo el **7%** es **industria nacional**
- El **Comercio** y los **Servicios** aportan sólo **27%** del empleo, **muy poco** empleo para ser una **zona fronteriza**
- Aunque hay variación en los salarios, la **tendencia es la misma**, están por debajo de la línea **de pobreza laboral**

- | | |
|---------------------|------------------|
| • Tijuana | • Acuña |
| • Ensenada | • Piedras Negras |
| • Tecate | • Nuevo Laredo |
| • Mexicali | • Reynosa |
| • S.L. Río Colorado | • Río Bravo |
| • Nogales | • Matamoros |
| • Agua Prieta | |
| • Juárez | |

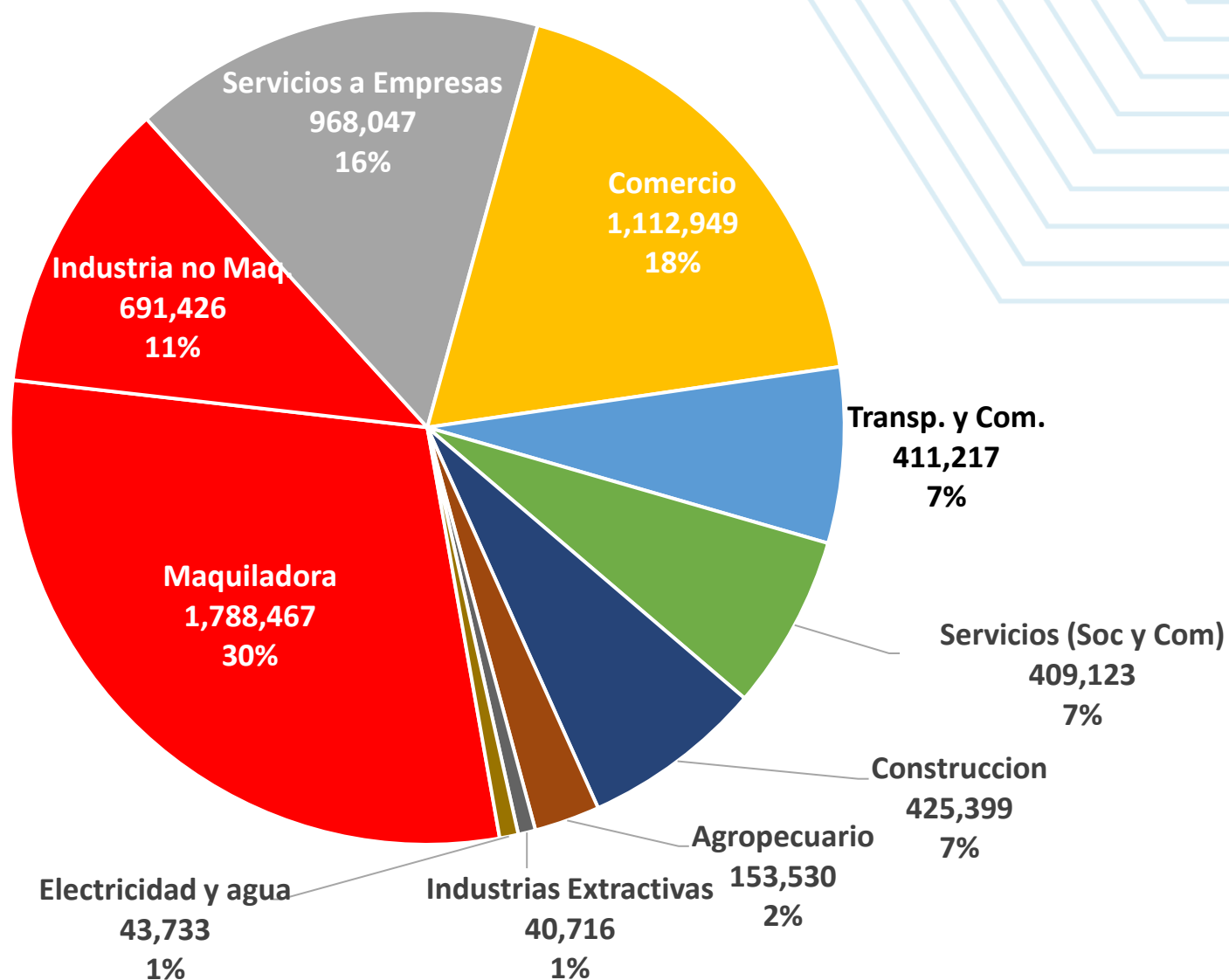


El empleo en los estados fronterizos

6'044,607 empleos formales

- A nivel estados fronterizos hay menos dependencia de la maquiladora
- El **41%** de nuestro empleo es **industrial**
- El **30%** es **maquilador**
- Sólo el **11%** es **industria nacional**
- El **Comercio** y los **Servicios** aportan sólo **35%** del empleo

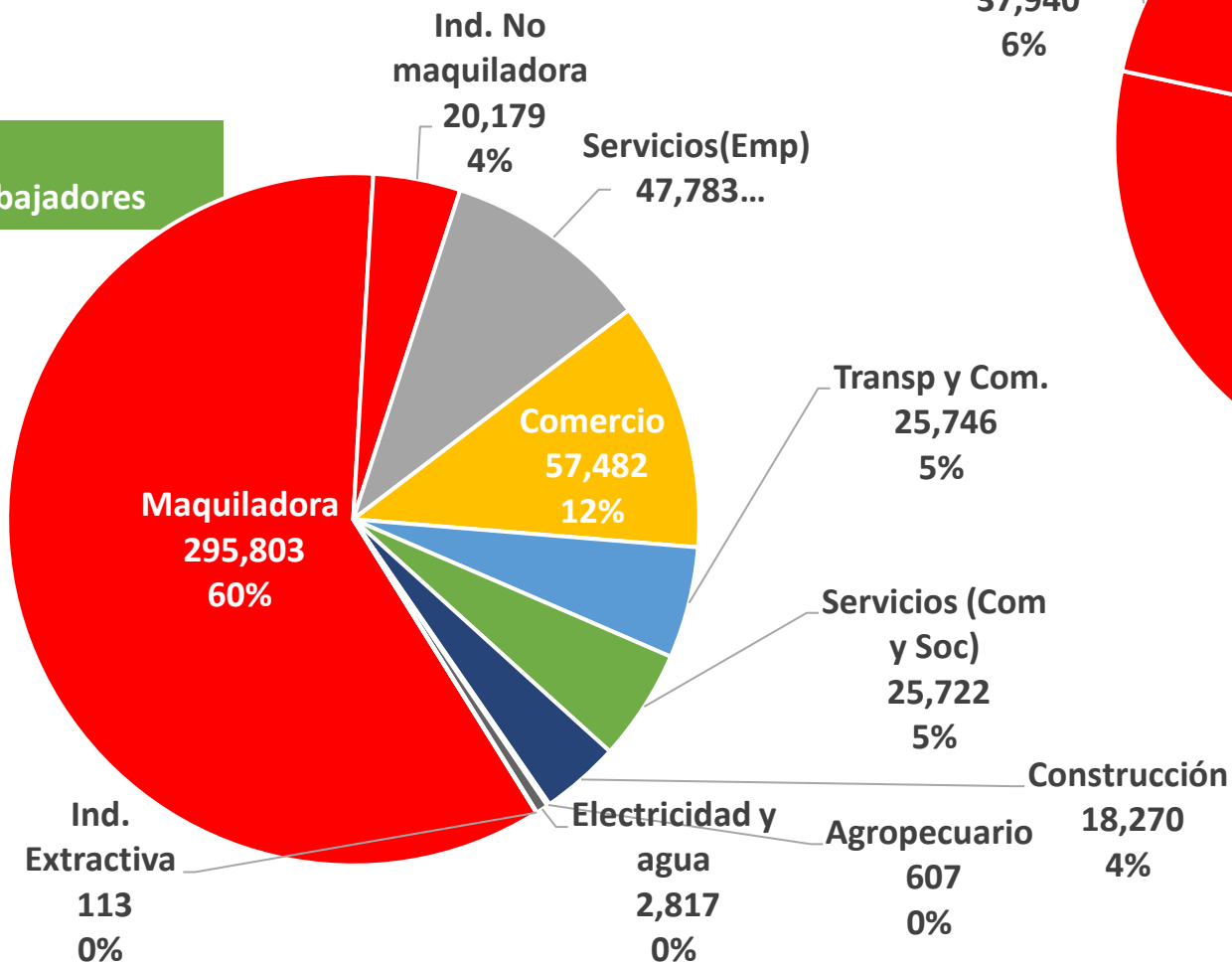
- Baja California
- Sonora
- Chihuahua
- Coahuila
- Nuevo León
- Tamaulipas



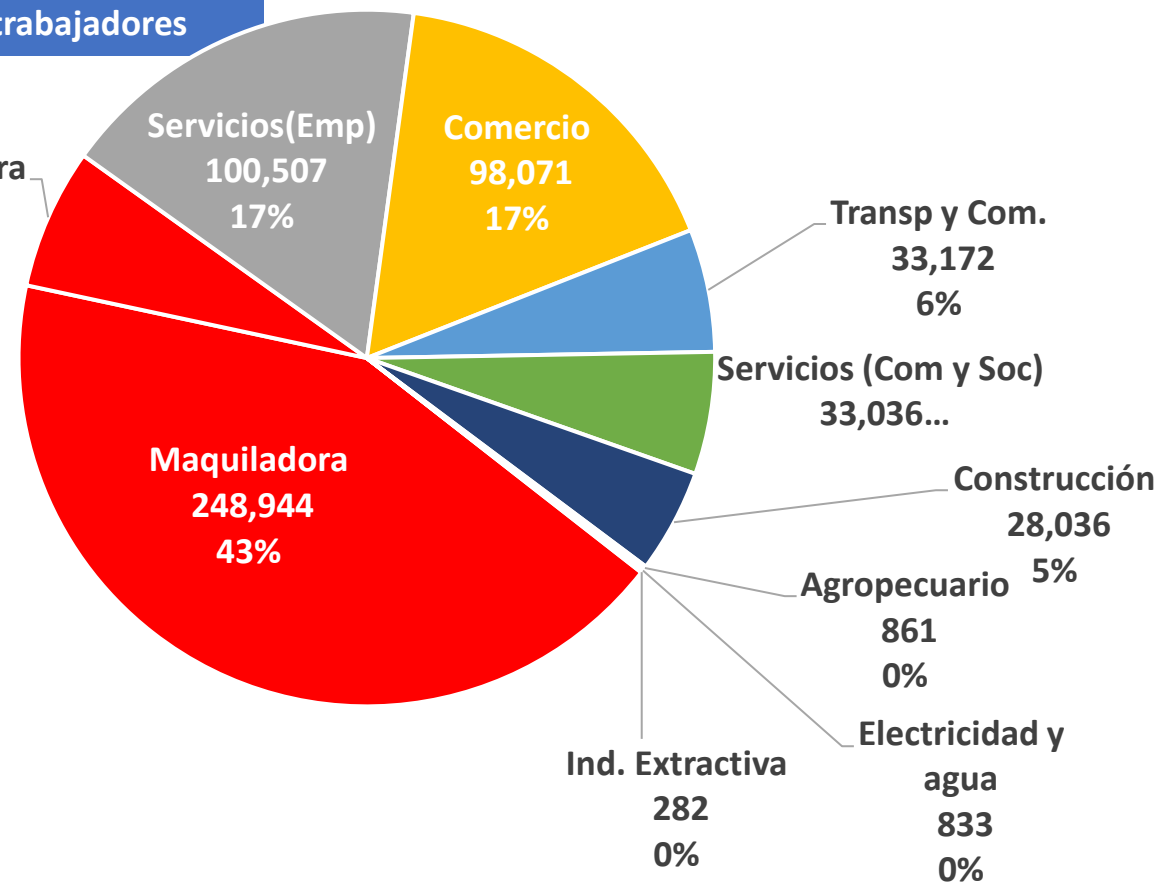
Los dos gigantes...

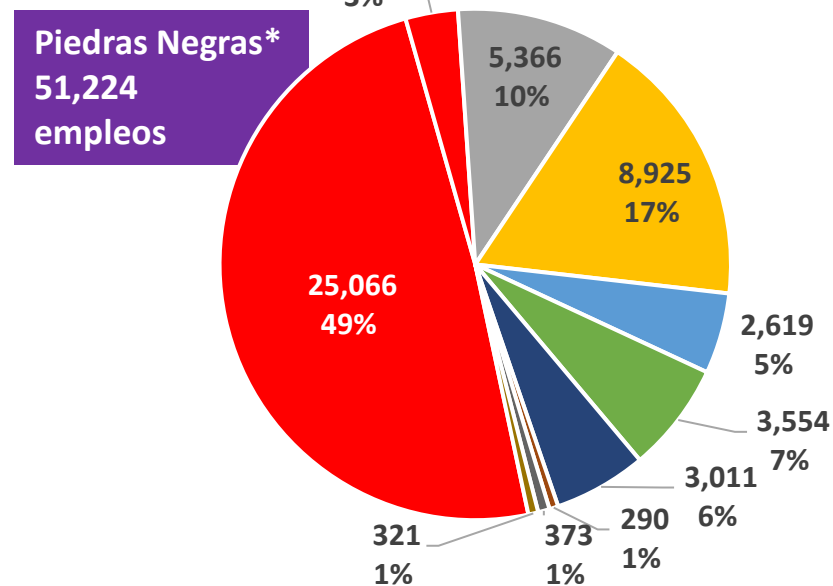
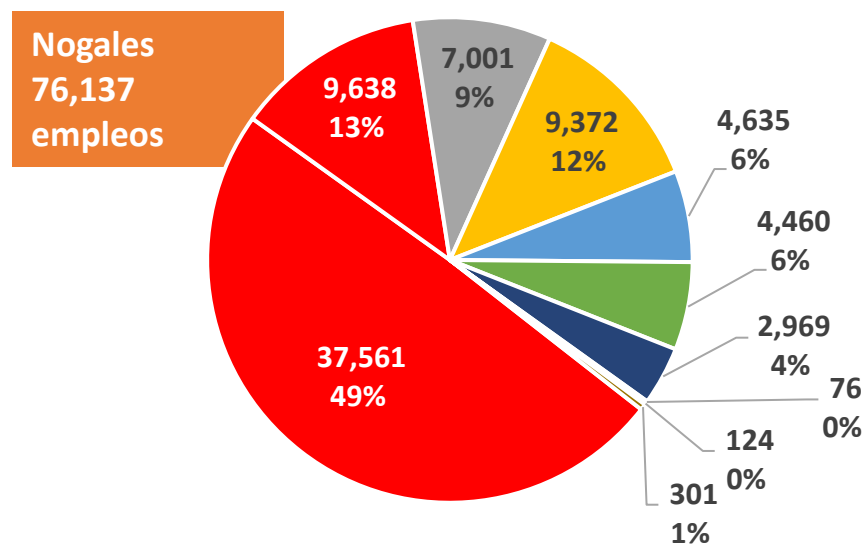
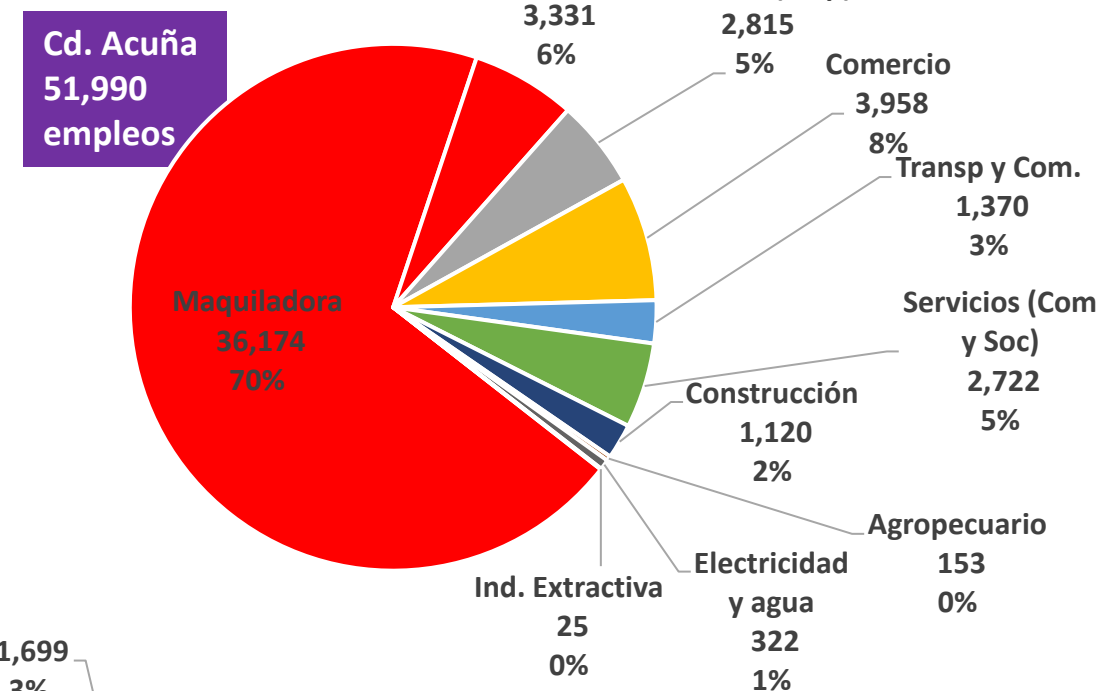
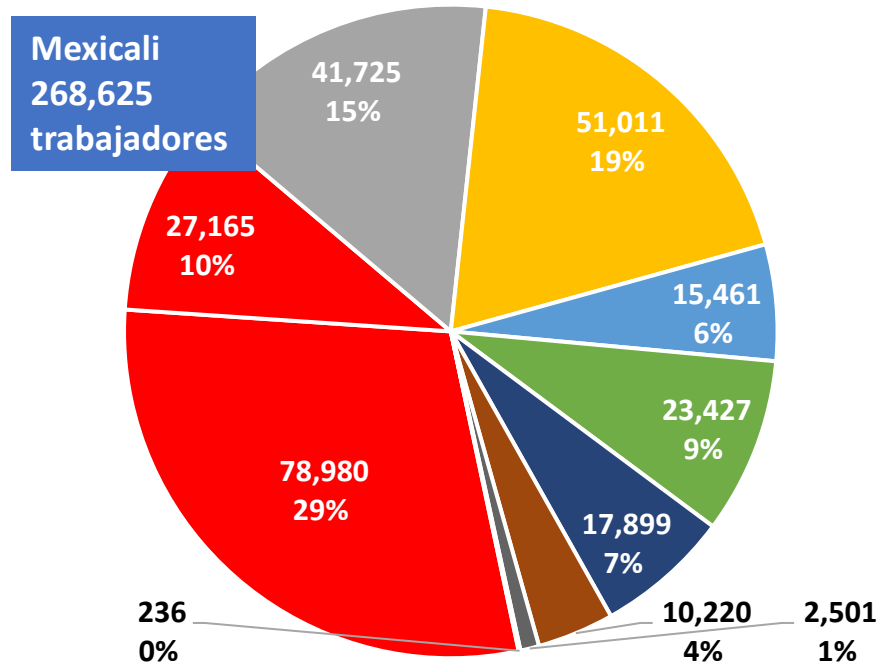
Elaboración propia con datos del IMSS y el INEGI. Diciembre 2023

Juárez
494,522 trabajadores

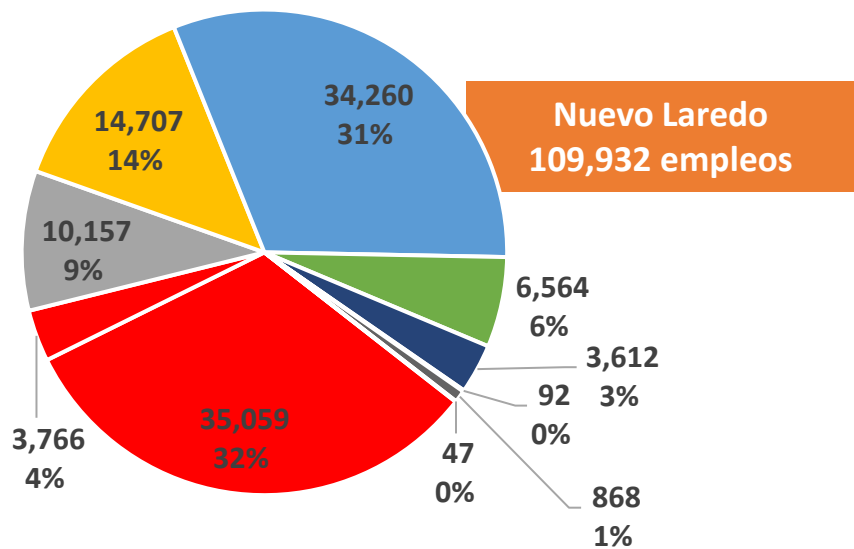
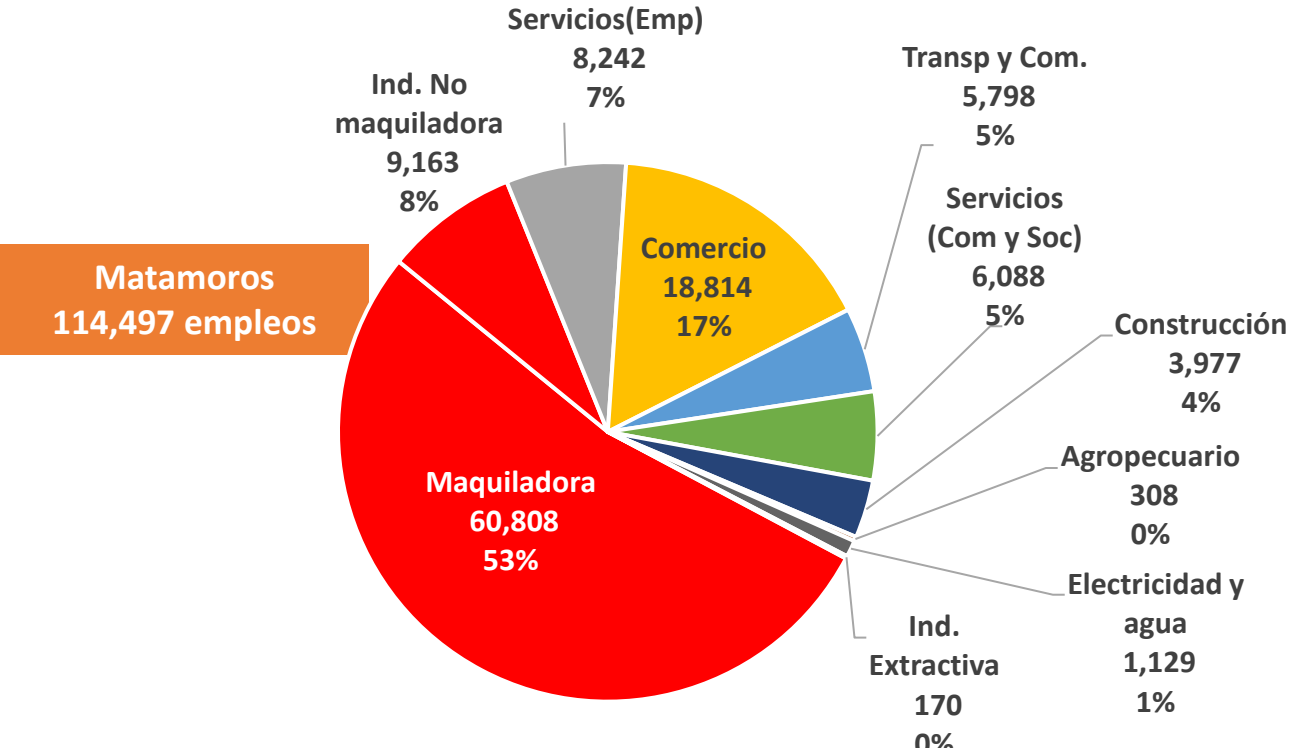
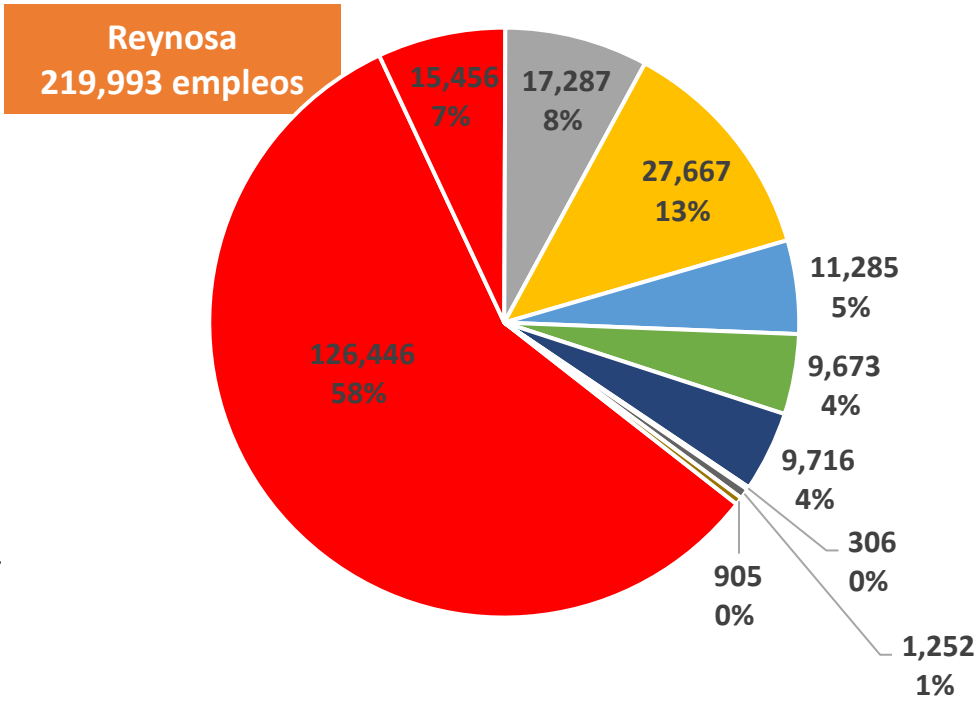


Tijuana
581,682 trabajadores





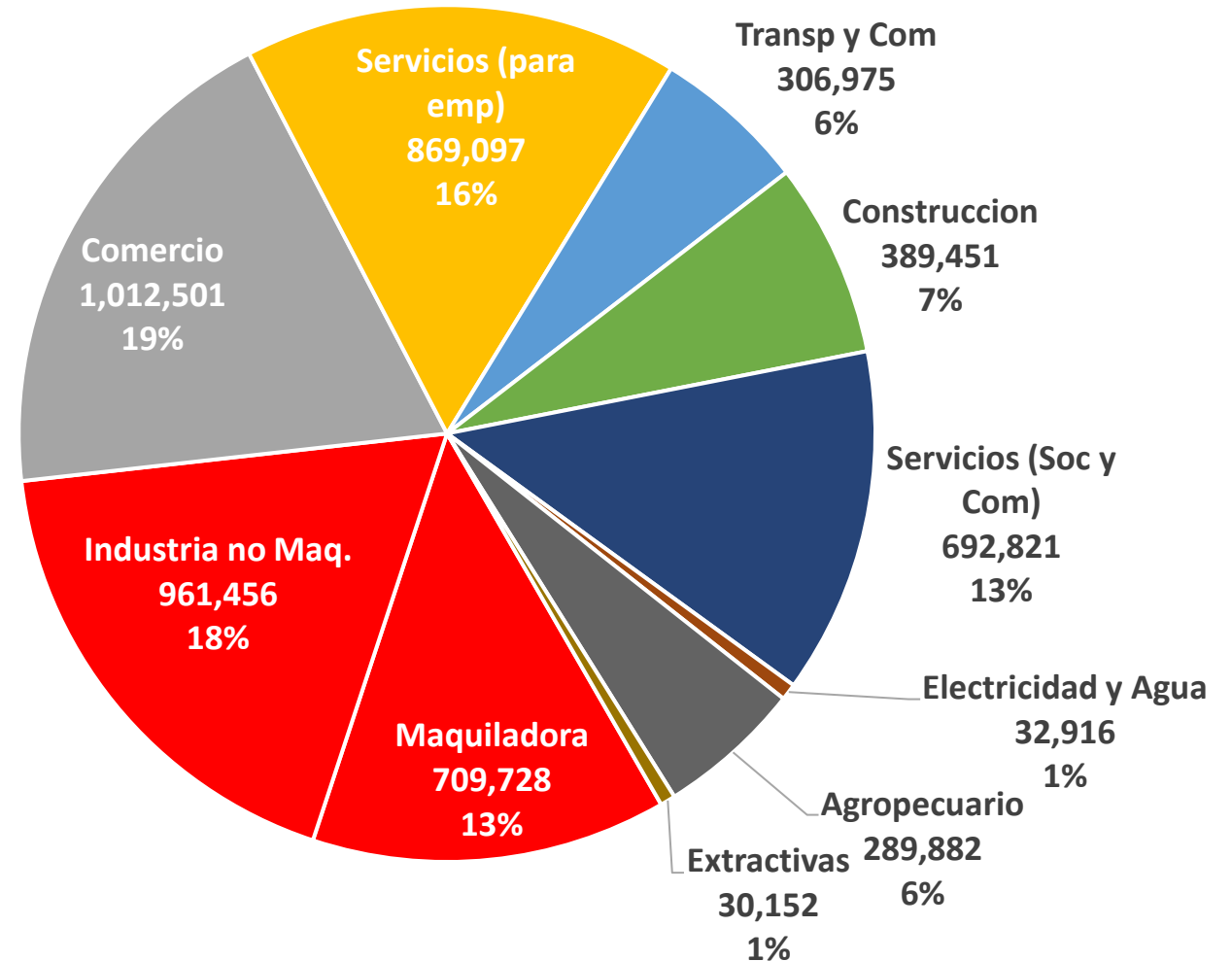
Elaboración propia con datos del IMSS y el INEGI. Diciembre 2023



El Bajío es muy distinto... hasta ahora

5,294,979 empleos

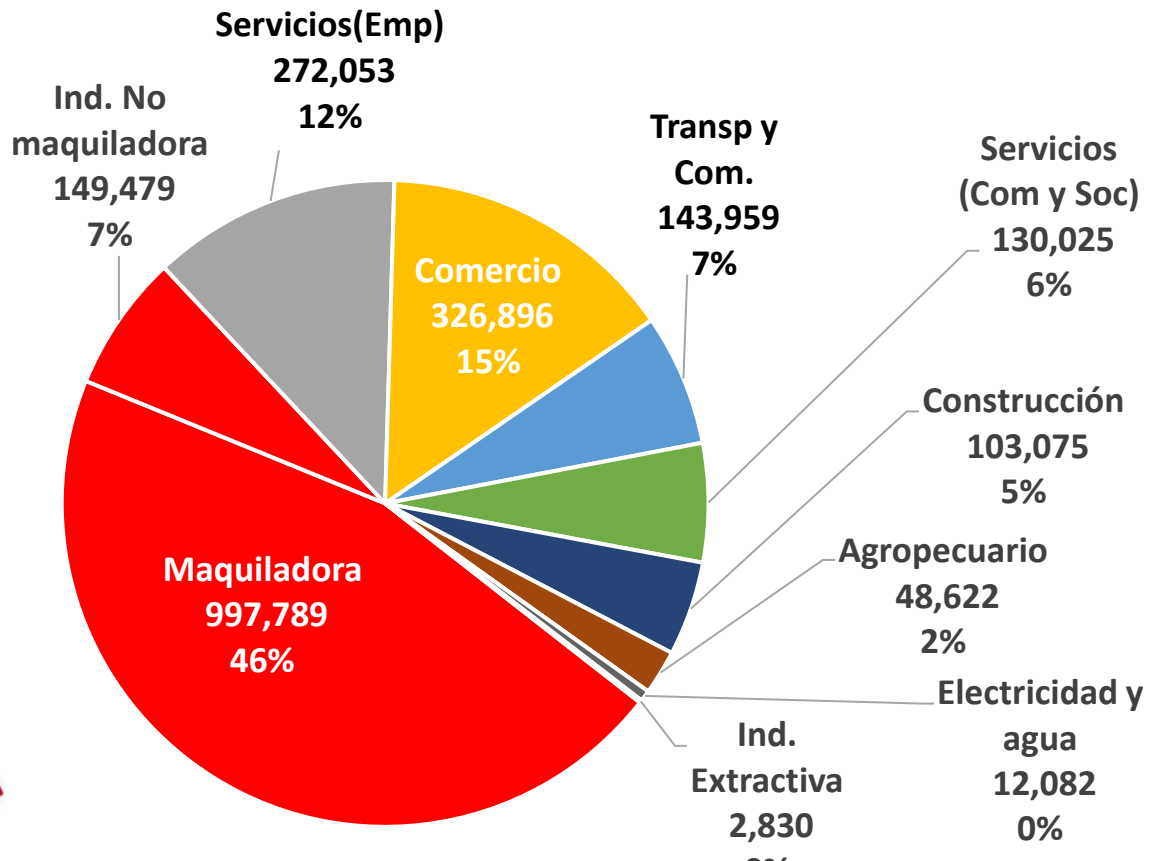
- Jalisco
 - Guanajuato
 - San Luis Potosí
 - Querétaro
 - Aguascalientes
 - Michoacán
 - Zacatecas
- Sólo el **31%** del empleo es **industrial**, contra el 55% de la franja fronteriza
 - Apenas un **13%** es **maquilador**, vs 48% de la frontera
 - El **18%** es **industria nacional**
 - El **Comercio** y los **Servicios** aportan el **35%** del empleo, **a la par** de la **zona fronteriza**
 - Aunque hay variación en los salarios, la **tendencia es la misma**, están por debajo de la línea **de pobreza laboral**
 - Con excepción de **Querétaro**, el salario promedio de todos los estados no alcanza para mantener un hogar de 4 personas



Franja fronteriza Norte

2'186,810 empleos

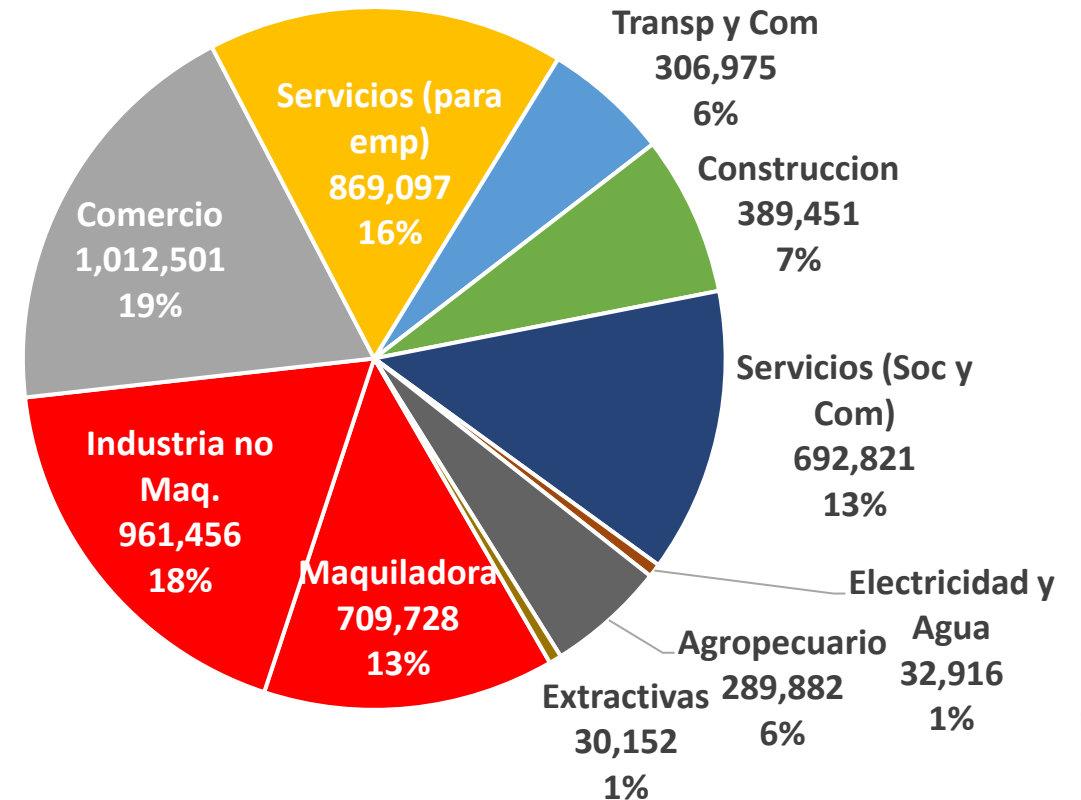
- Alta dependencia de la maquiladora
- Más maquiladora que industria nacional
- Muy bajo nivel de proveeduría
- Mayor porcentaje de población en pobreza laboral



El Bajío

5'294,979 empleos

- Muy baja dependencia de la maquiladora
- Más industria nacional que maquiladora
- Mayor nivel de proveeduría
- Menor porcentaje de población en pobreza laboral



Ahora hablemos de exportaciones...

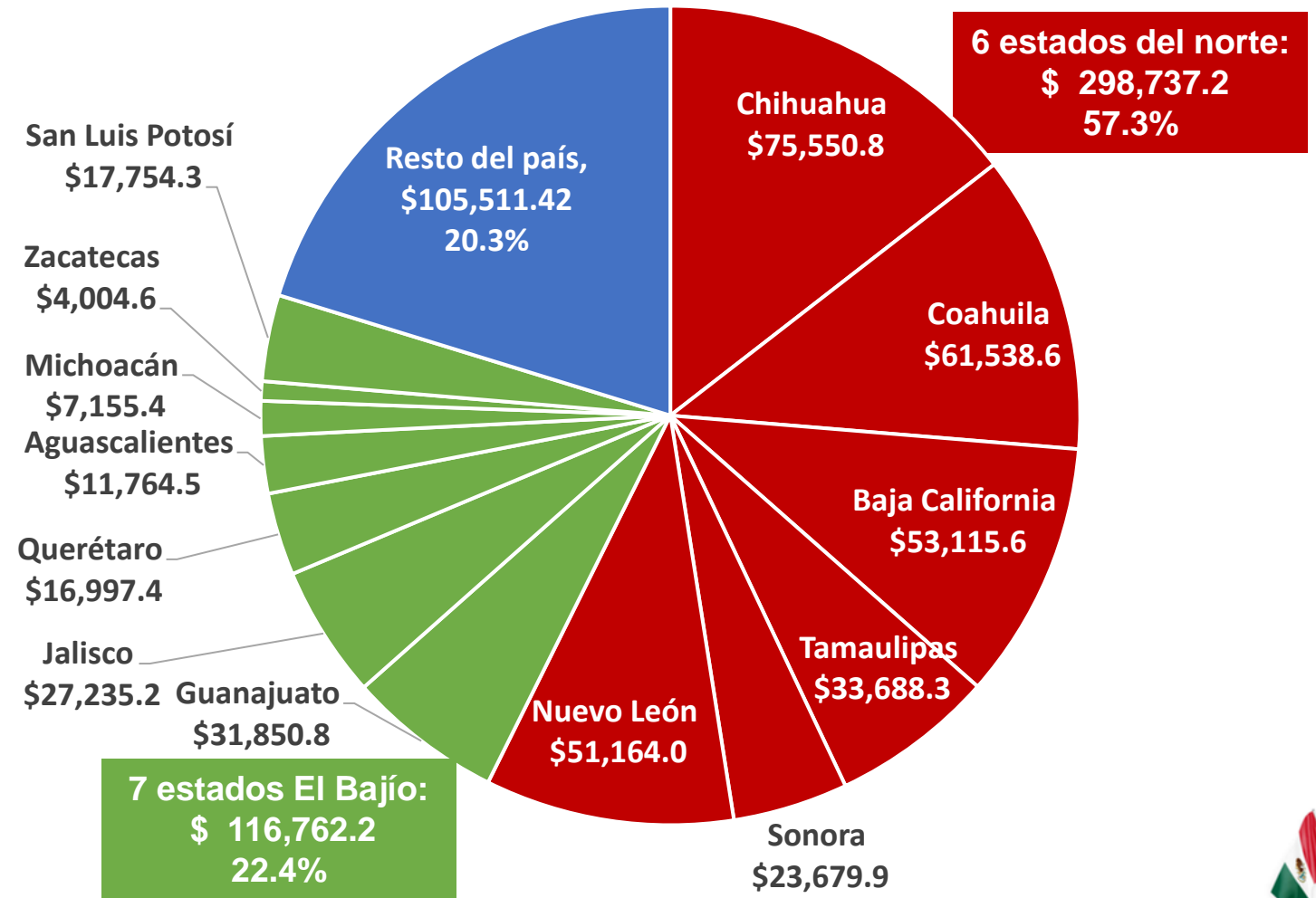
La riqueza que se genera con las exportaciones no se queda aquí

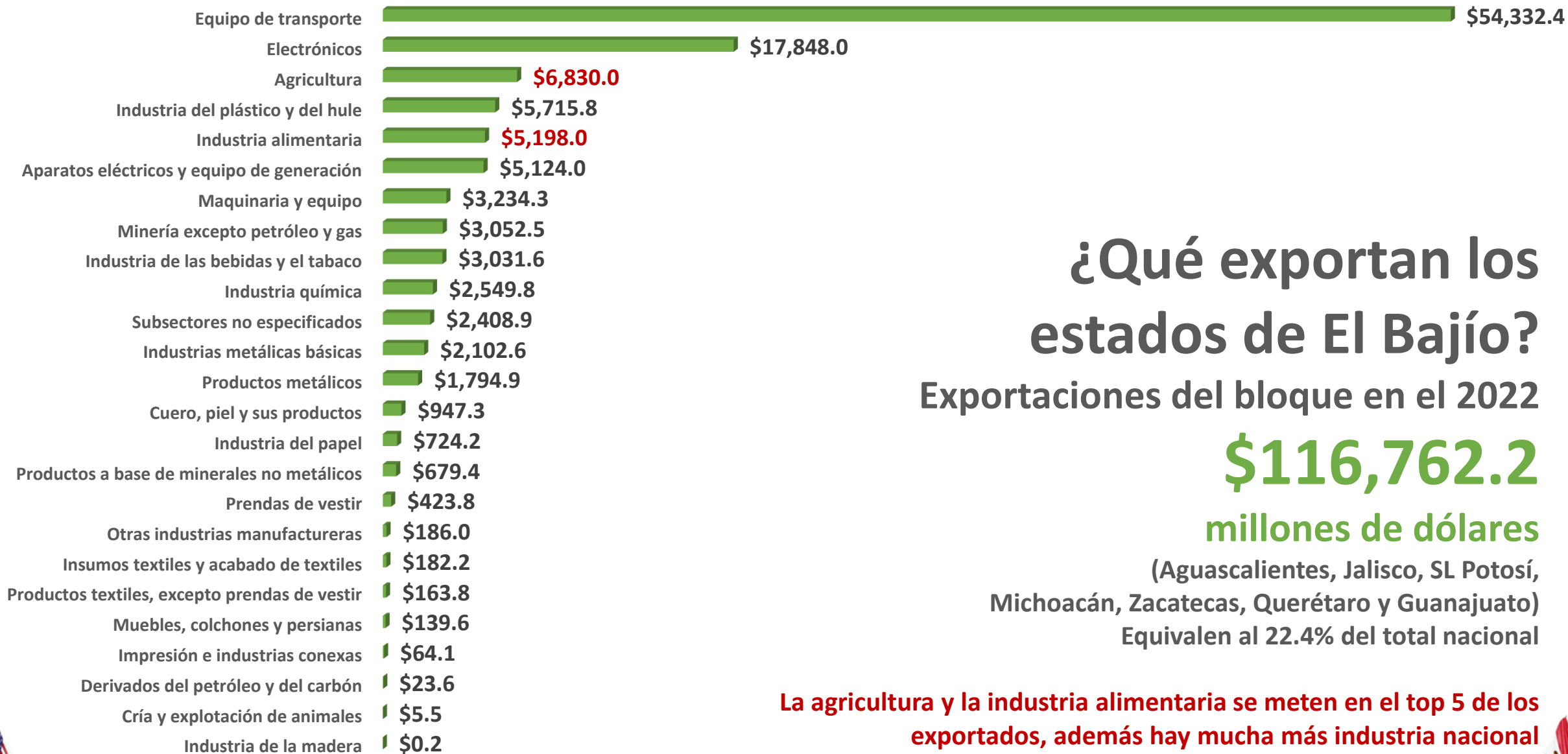
Exportaciones Norte/Bajío/Resto del país

\$521,010.9 mdd

Inegi, 2022, Cifras en millones de dólares

- La mayor exportación del norte obedece a la **industria maquiladora**
- En El Bajío destacan la **agricultura** y la **industria alimentaria** como impulsores de las exportaciones
- El Bajío tiene mayor presencia de **industria nacional**





¿Qué exportan los estados de El Bajío?

Exportaciones del bloque en el 2022

\$116,762.2

millones de dólares

(Aguascalientes, Jalisco, SL Potosí,
Michoacán, Zacatecas, Querétaro y Guanajuato)
Equivalen al 22.4% del total nacional

La agricultura y la industria alimentaria se meten en el top 5 de los exportados, además hay mucha más industria nacional



Caso de estudio: la balanza de Juárez

En el 2022 Juárez
importó 56 mil millones
de dólares

El 93% de las
importaciones de Juárez
fueron insumos de
maquiladora

La ciudad exportó 67 mil
millones de dólares

La balanza comercial del
Juárez en el 2022 fue
superavitaria por 11,792
millones de dólares

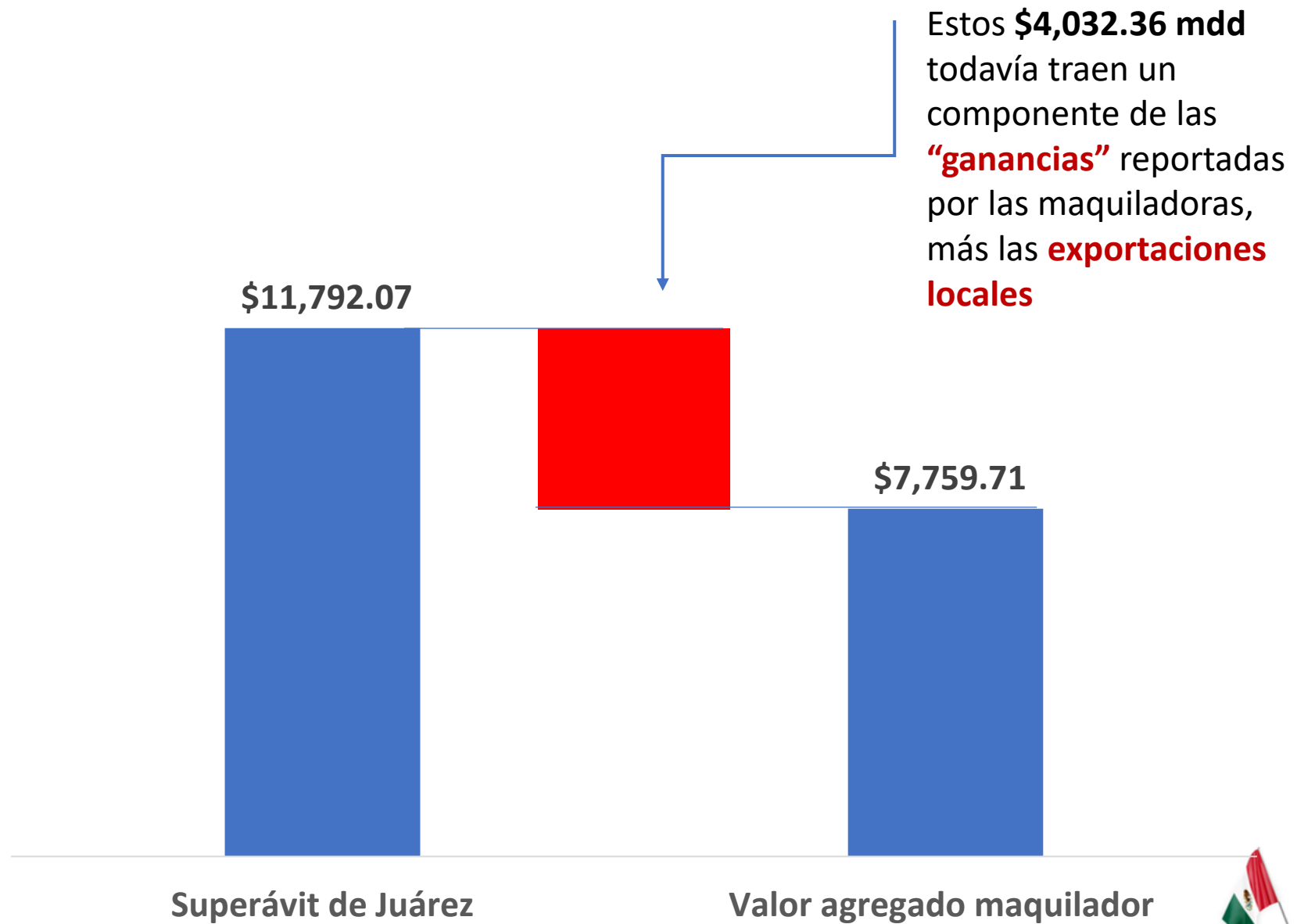


Cifras en millones de dólares / Fuente: INEGI y SE



Del superávit de Juárez, ¿cuánto es maquilador?

- Comparamos ese superávit contra lo que deja la maquiladora en Juárez, es decir el valor agregado
- Este valor agregado está compuesto por el gasto que hace en remuneraciones, insumos y servicios



Cifras en millones de dólares / Fuente: INEGI y SE



Exportaciones ajenas

- A final de cuentas **el verdadero beneficio** de las exportaciones **sale del país**
- La **balanza comercial de los estados maquiladores** presenta un **saldo apenas positivo** porque la mayoría de los **insumos se importa**
- Nos queda un **poquito** del **valor agregado maquilador** y las **pocas exportaciones** que sí son **nuestras**
- Es por eso que **nuestras fronteras** son tan **productivas** y tan **pobres** a la vez porque **la mayor parte de la riqueza no se queda aquí**



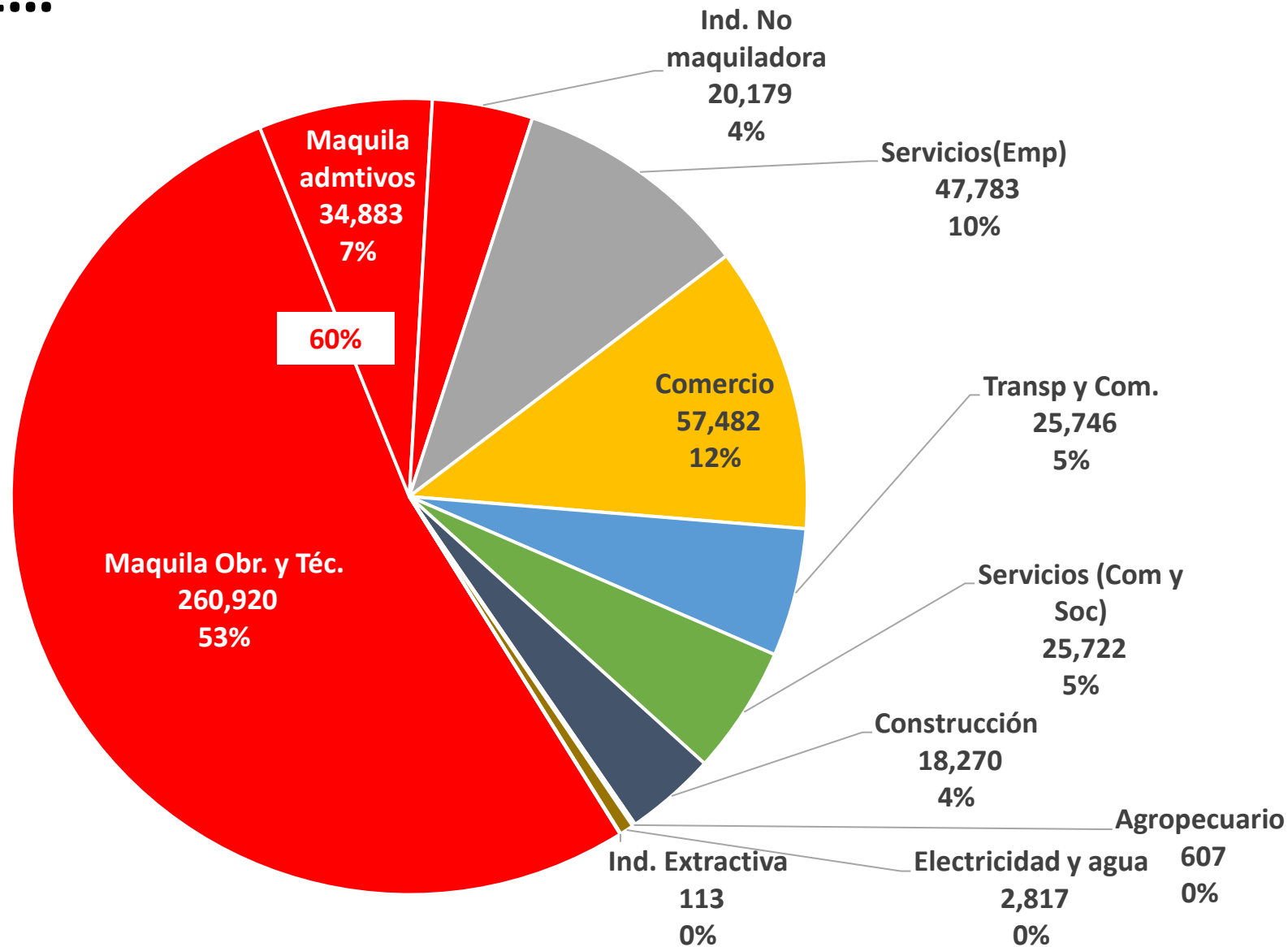
¿Cuál es el valor de los salarios que dejan esas exportaciones?



La mayoría de los empleados gana menos de lo que necesita para sostener un hogar de 4 personas

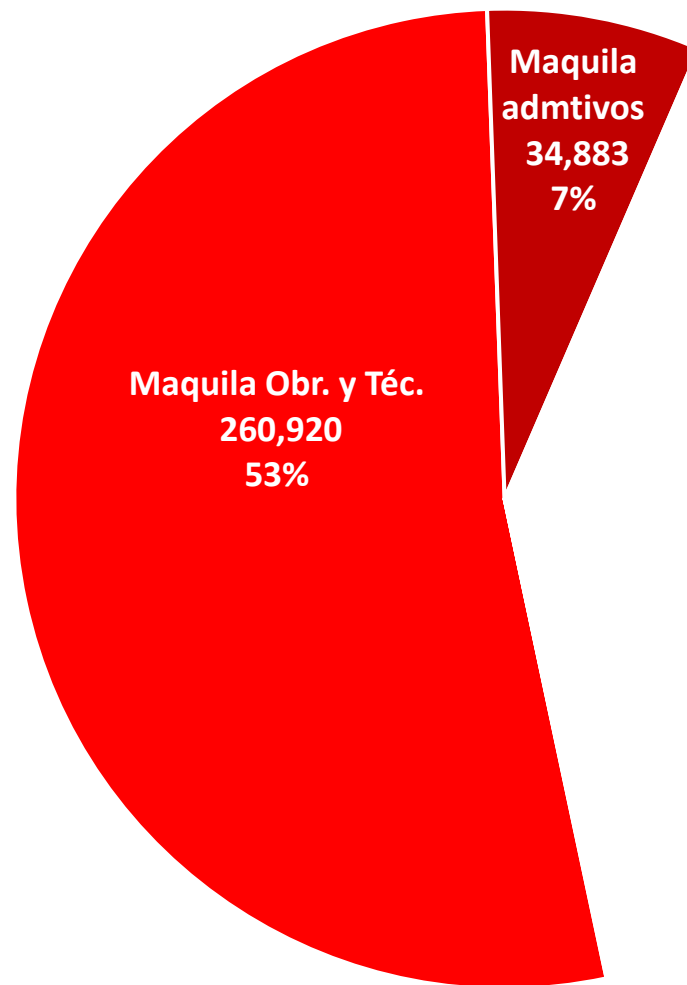
El ejemplo de Juárez...

- Nos falta **diversificar la economía, hay demasiados obreros IMMEX**
- El **53%** de todo el empleo formal de Juárez son Obreros y técnicos de maquiladora
- Otro **7%** son Administrativos de la maquiladora
- Un **4%** del total de Juárez son de Industria no maquiladora
- El **36%** son Comercio, Servicios, Construcción, Transporte y Gobierno



Cuánto gana la gran mayoría...

- El **53%** de todo el empleo formal de Juárez son Obreros y técnicos de maquiladora
- El reporte de sueldos y salarios de INEGI dice que ellos ganaron un promedio de **\$13,131** pesos al mes en el 2023 en Juárez

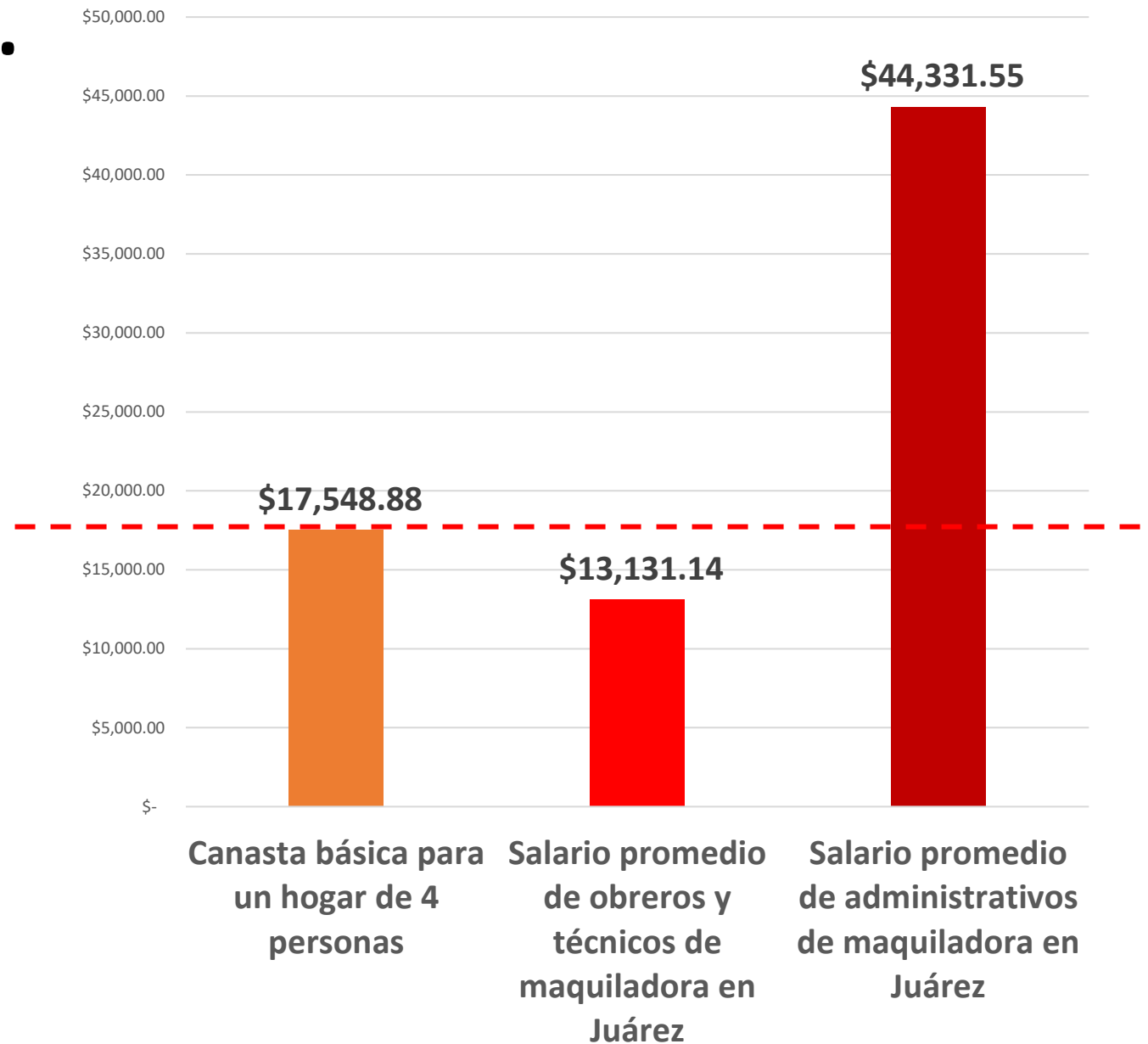


- Otro **6%** del empleo total en Juárez son Administrativos de la maquiladora
- Ellos ganaron un promedio de **\$44,331** pesos al mes en Juárez en el 2023 según INEGI



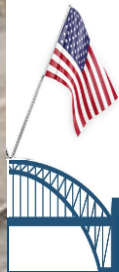
Para qué les alcanza...

- La canasta básica ampliada en México cuesta **\$4,276** pesos por persona
- Para sostener un hogar de 4 personas se necesitan **\$17,584** pesos al mes
- Casi 90% de los empleados IMMEX en el país son “Técnicos y obreros” y ganaron un promedio de **\$13,131** pesos en abril del 2023
- Un hogar necesita al menos dos salarios de “obrerros y técnicos” de IMMEX para satisfacer sus necesidades





Por eso las fronteras son ciudades que producen mucha riqueza, pero tienen mucha población en la pobreza y carecen de infraestructura



Nearshoring...

**El país empezó a perder empleos de los
que había ganado con la relocalización,
Juárez es de los más afectados**

¿Quién se acuerda del **Mexican Momentum** y las reformas estructurales en 2012-2014?

¿Quién se acuerda del emergente **Tigre de América**, como se le llegó a decir a México entre el 2000 y el 2010?



Qué es el nearshoring...

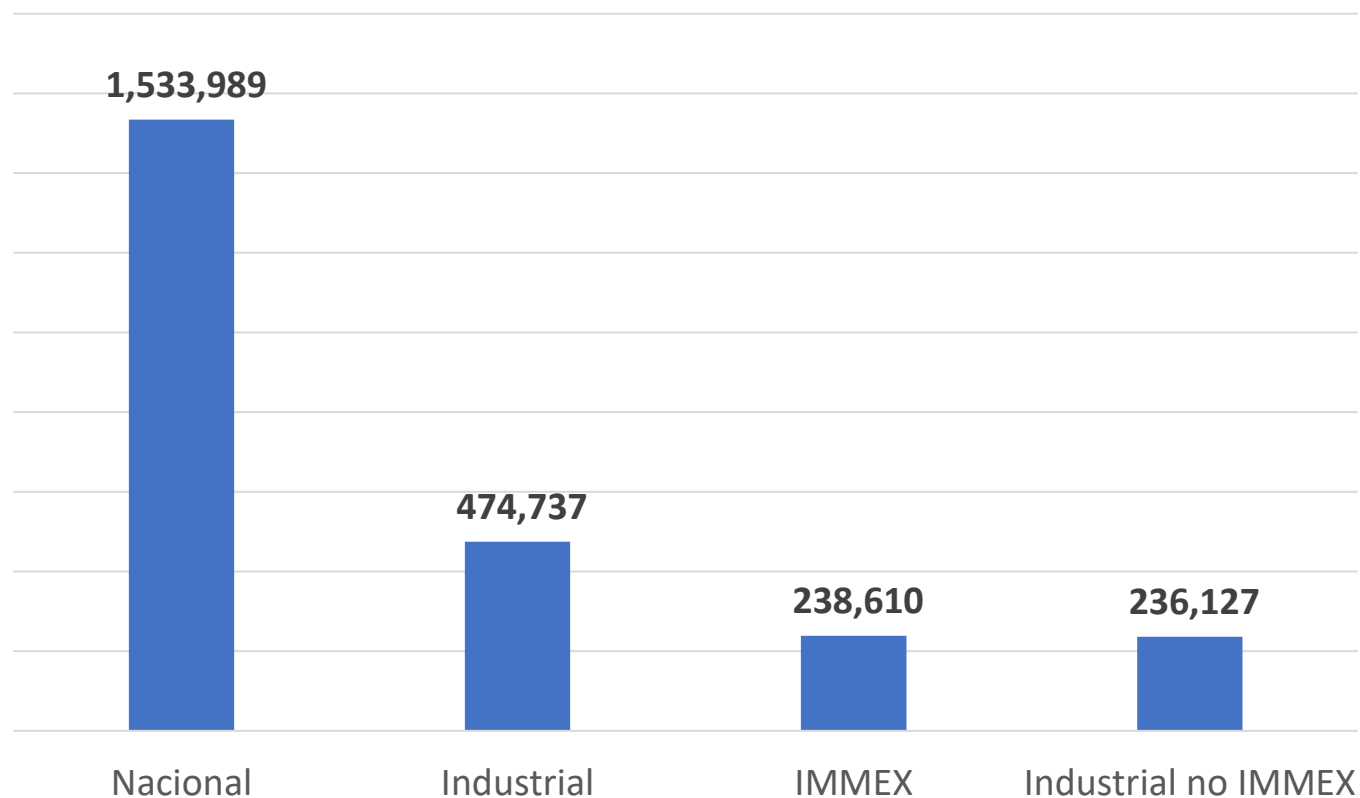
- Es un proceso que busca tener **más cerca la cadena de insumos**
- La **pandemia** detonó este fenómeno porque las cadenas de insumos se rompieron
- Ahora **México** y **Brasil** son los mayores receptores de inversión por el nearshoring
- Lo medimos en empleo **IMMEX** porque es el impacto más palpable en México
- **El norte particularmente Juárez, ha venido perdiendo sus atractivos para el empleo**



Empleo en tiempos de nearshoring en el país:

- Desde que se empezaron a mover las cadenas de suministro por la pandemia, México ha creado **1'533,989 empleos totales**
- Menos de una tercera parte de esos empleos **(474,737) son industriales**
- Apenas **el 15%** de esos empleos, **238,610** se crearon dentro de un programa **IMMEX o maquilador**, es decir, **enfocado en nearshoring**
- Por cada empleo IMMEX se ha creado uno de industria nacional en el país

Empleos creados en México en 4 años
(del 2020 al 2023)

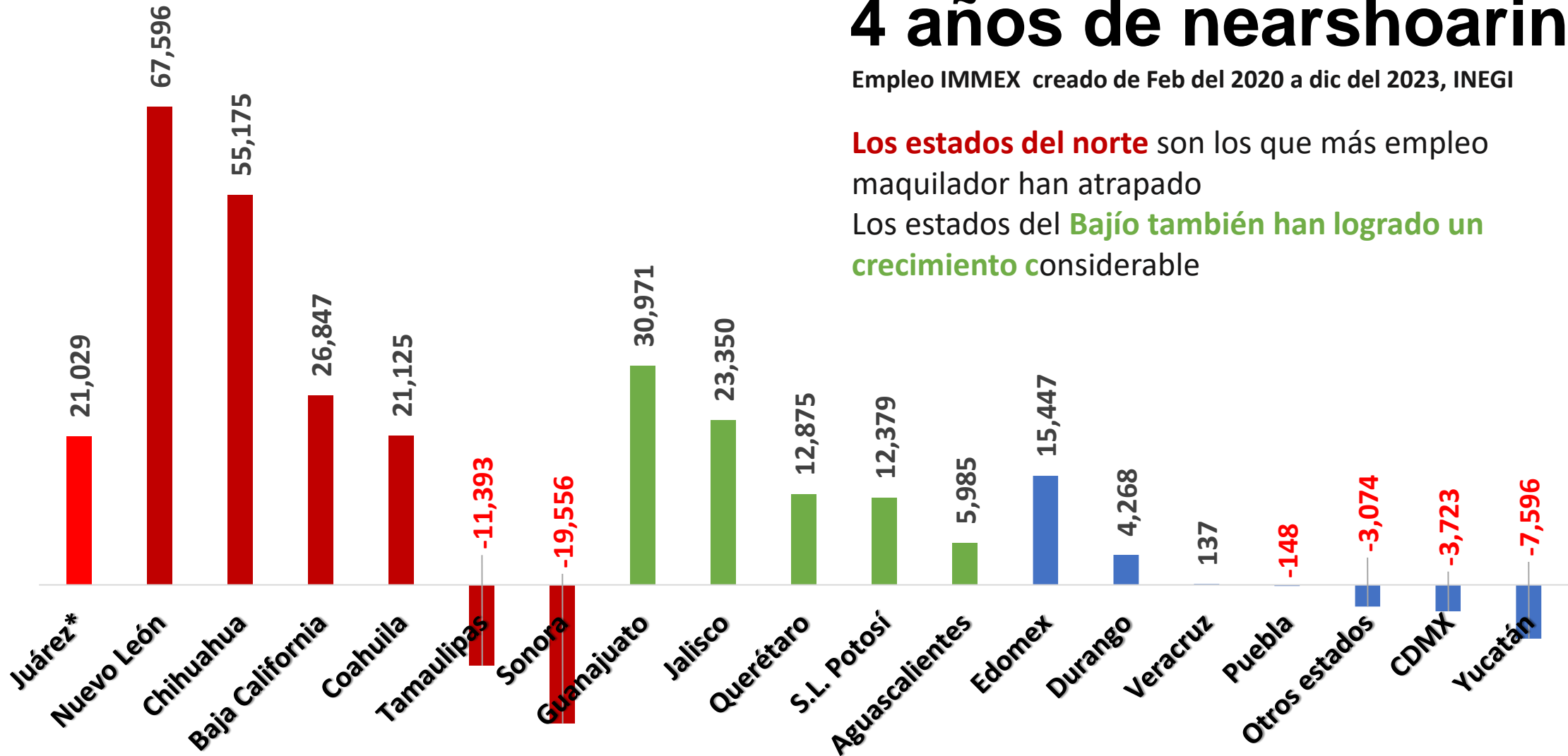


4 años de nearshoring

Empleo IMMEX creado de Feb del 2020 a dic del 2023, INEGI

Los estados del norte son los que más empleo maquilador han atrapado

Los estados del Bajío también han logrado un crecimiento considerable

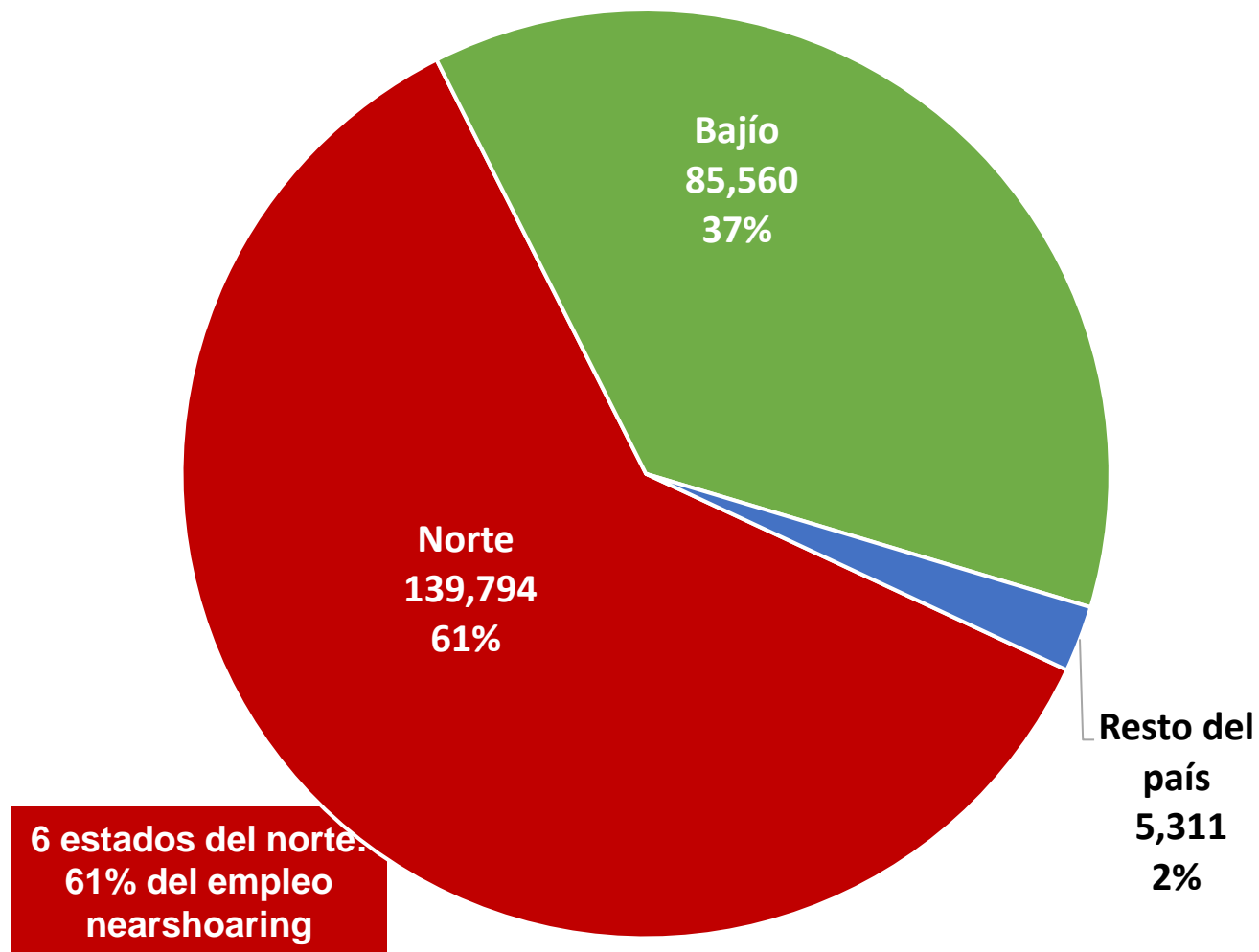


Empleo Nearshoring creado por región

Total nacional: 230,665

Empleo IMMEX creado
entre febrero del 2020 y
diciembre del 2023, Fuente: INEGI

- El **61%** del empleo nearshoring hasta febrero estaba en los 6 **estados del norte**
- El **37% del empleo** IMMEX creado de la pandemia para acá se ha canalizado a **El Bajío**
- **Juárez** por sí solo acapara el **10%** del empleo maquilador desde que inició el Covid
- Sólo el **2% del empleo** IMMEX ha ido a estados que **no son Norte o Bajío**



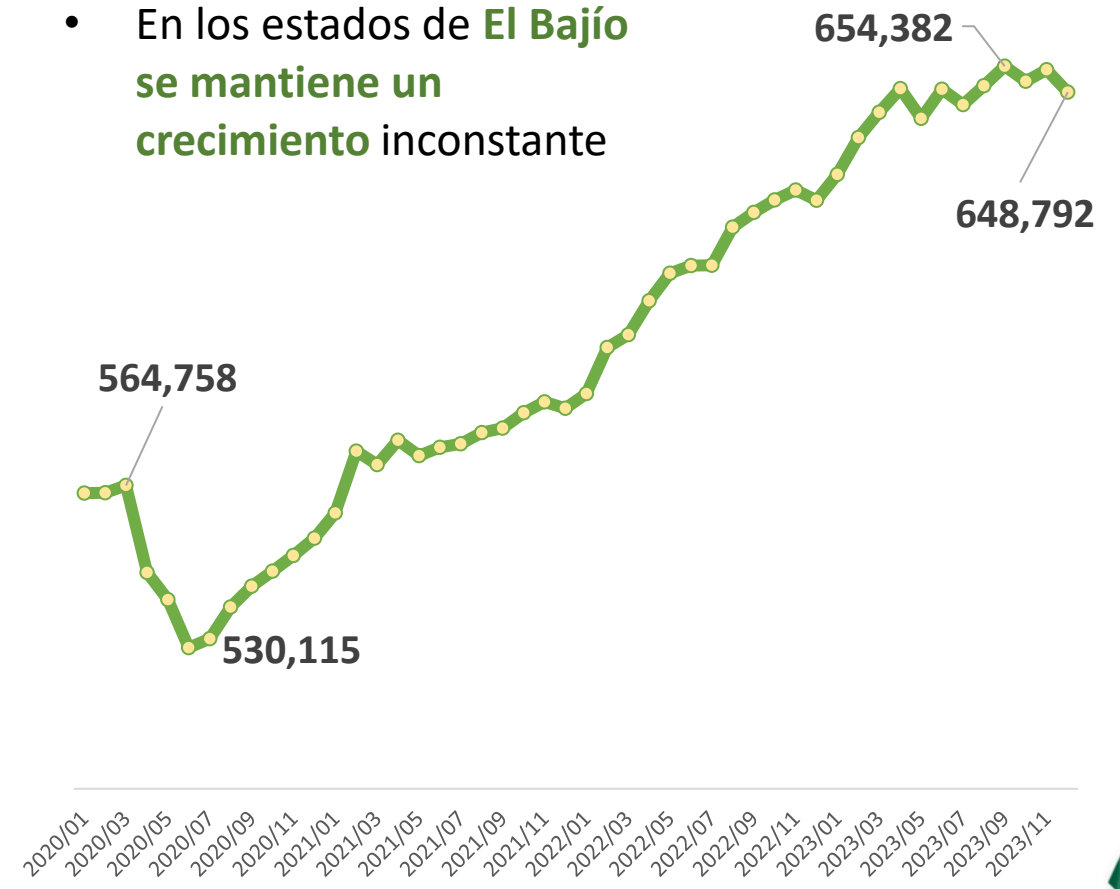
Empleo Nearshoring por región

Empleo IMMEX creado entre enero del 2020 y diciembre del 2023, Fuente: INEGI

- En los estados del **Norte** hay una profunda caída en los últimos 6 meses



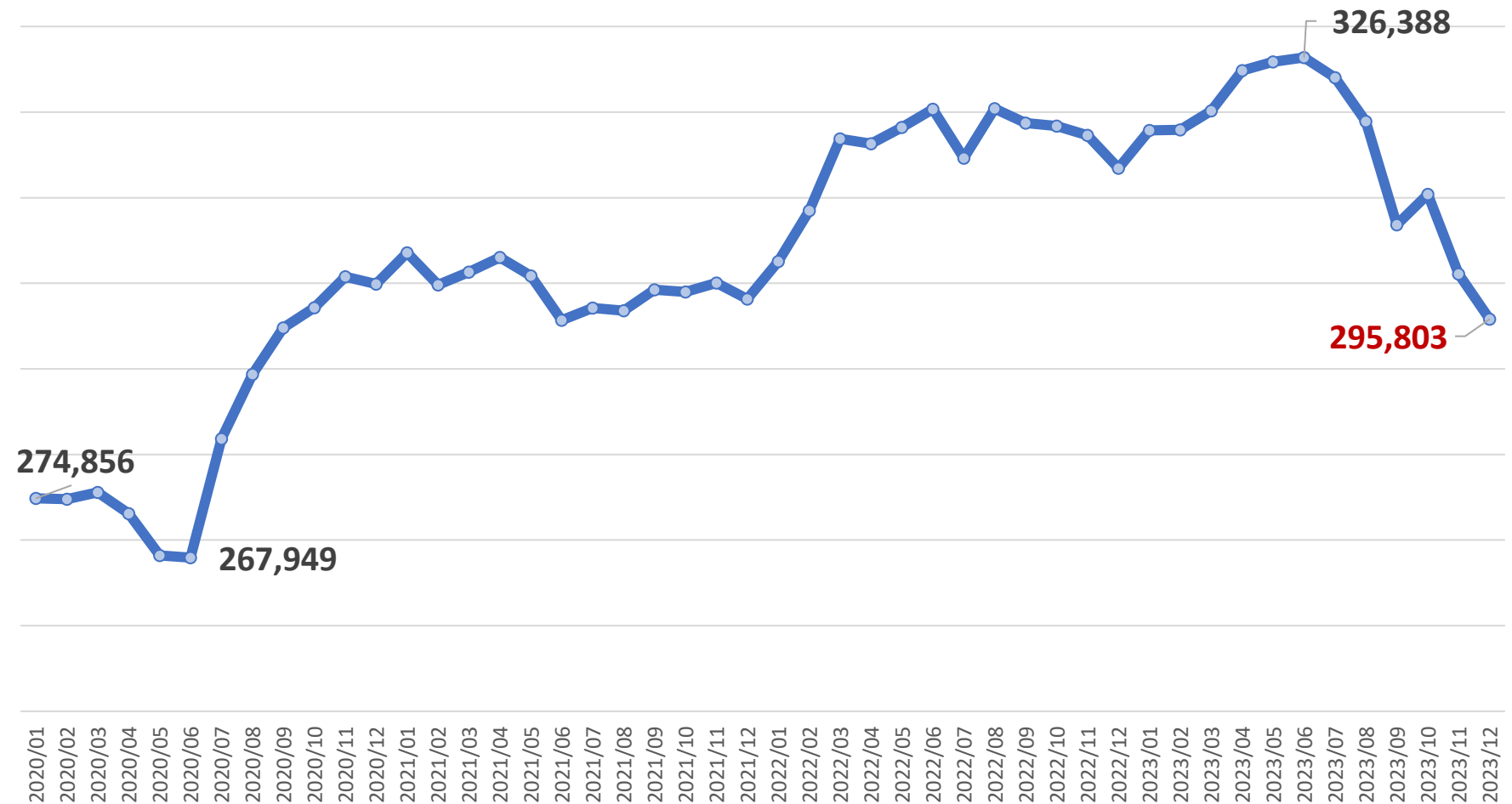
- En los estados de **El Bajío** se mantiene un crecimiento inconstante



Empleo nearshoring se desploma en Juárez

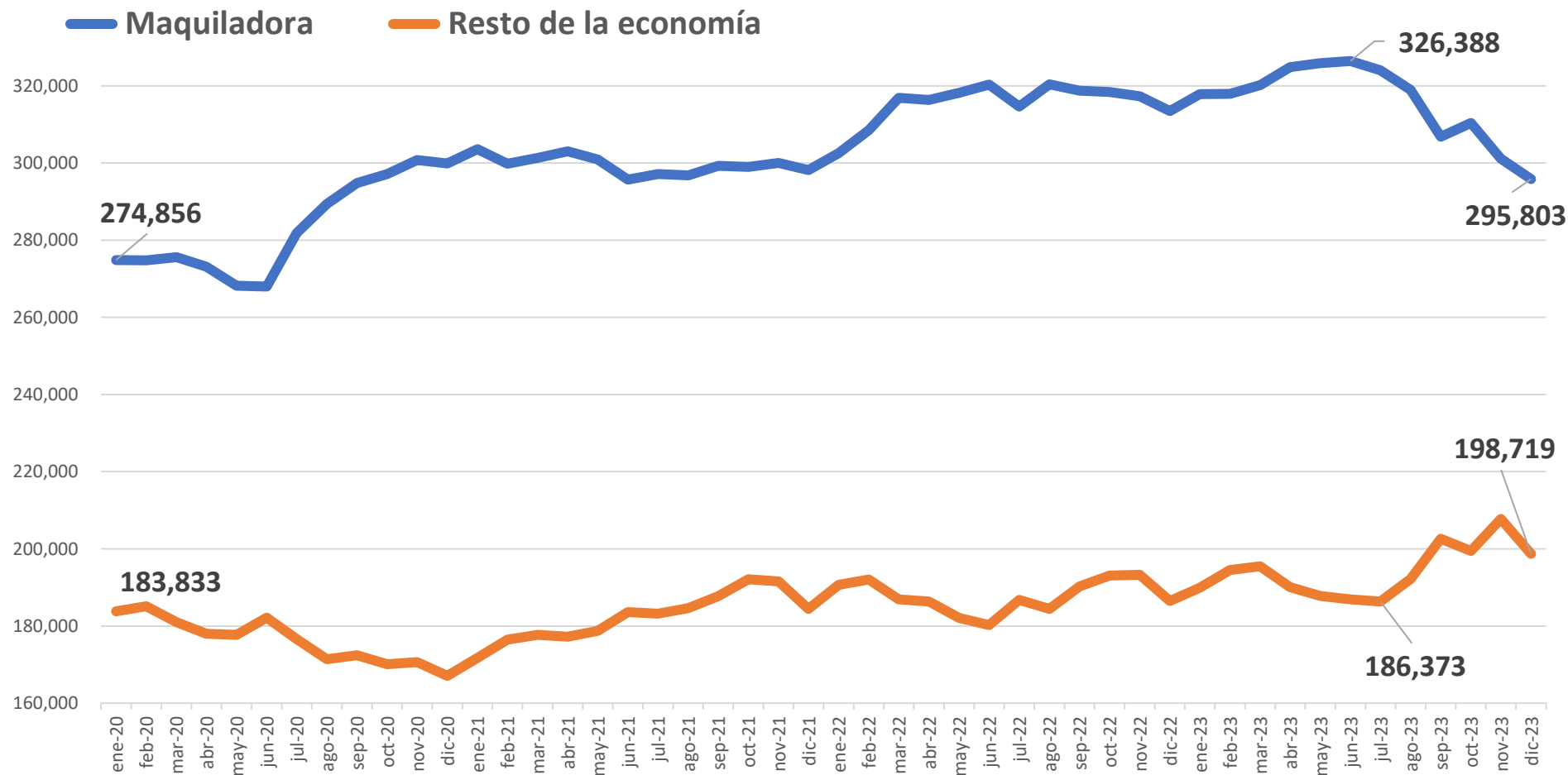
Empleo IMMEX creado entre enero del 2020 y diciembre del 2023, Fuente: INEGI

- Juárez perdió **30,585 empleos** maquiladores en los últimos 6 meses del 2023
- Es **más de la mitad** de los **58,439** que había ganado con la **relocalización de cadenas** productivas



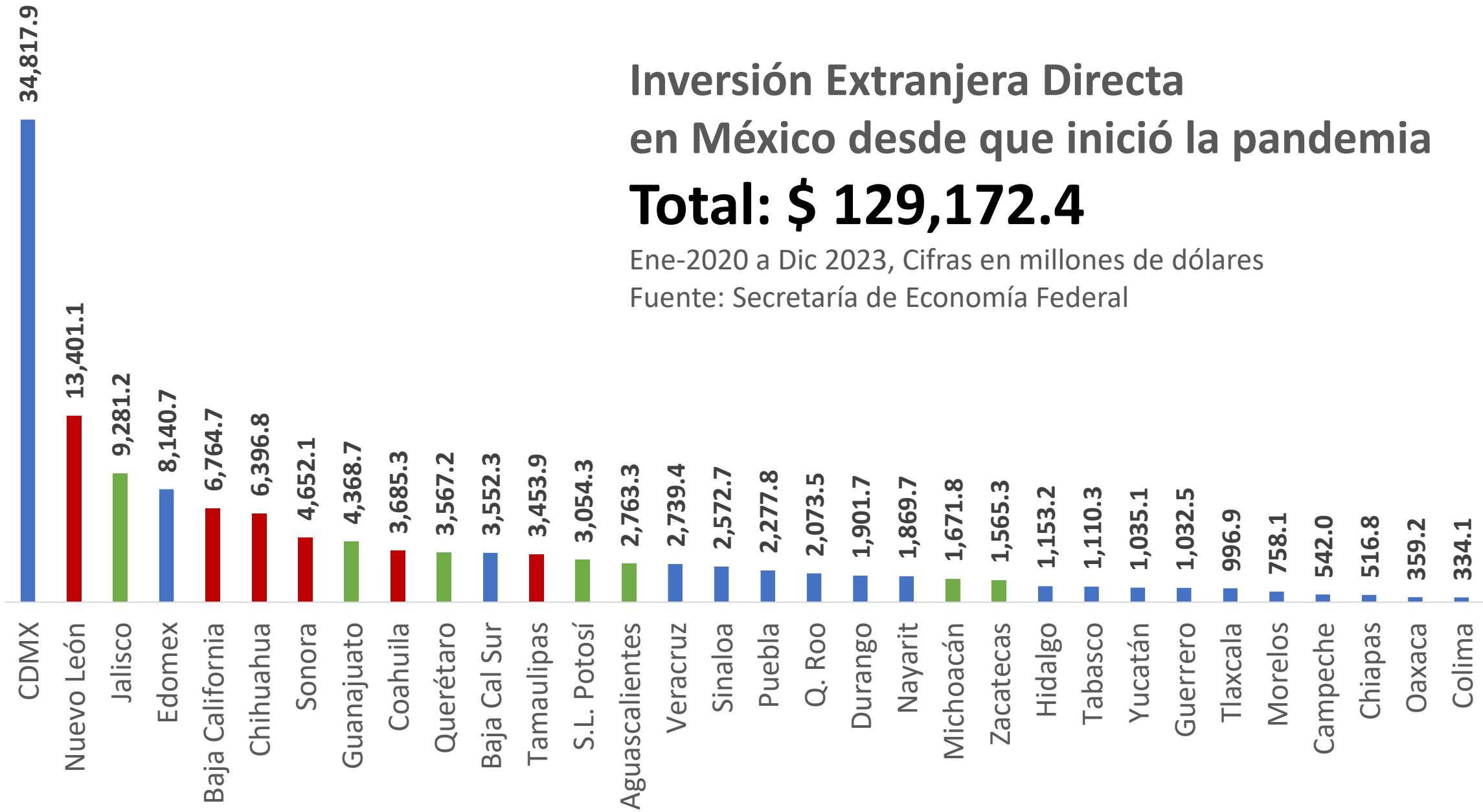
Empleo total vs empleo maquilador en Juárez

- A medida que el **empleo maquilador cayó**, el resto de la economía absorbió a los trabajadores
- Durante el mes de diciembre se dieron los **despidos típicos de fin de año**



Que hay de la IED

**Quitando la CDMX, la inversión
extranjera se acentúa en los
estados del norte**



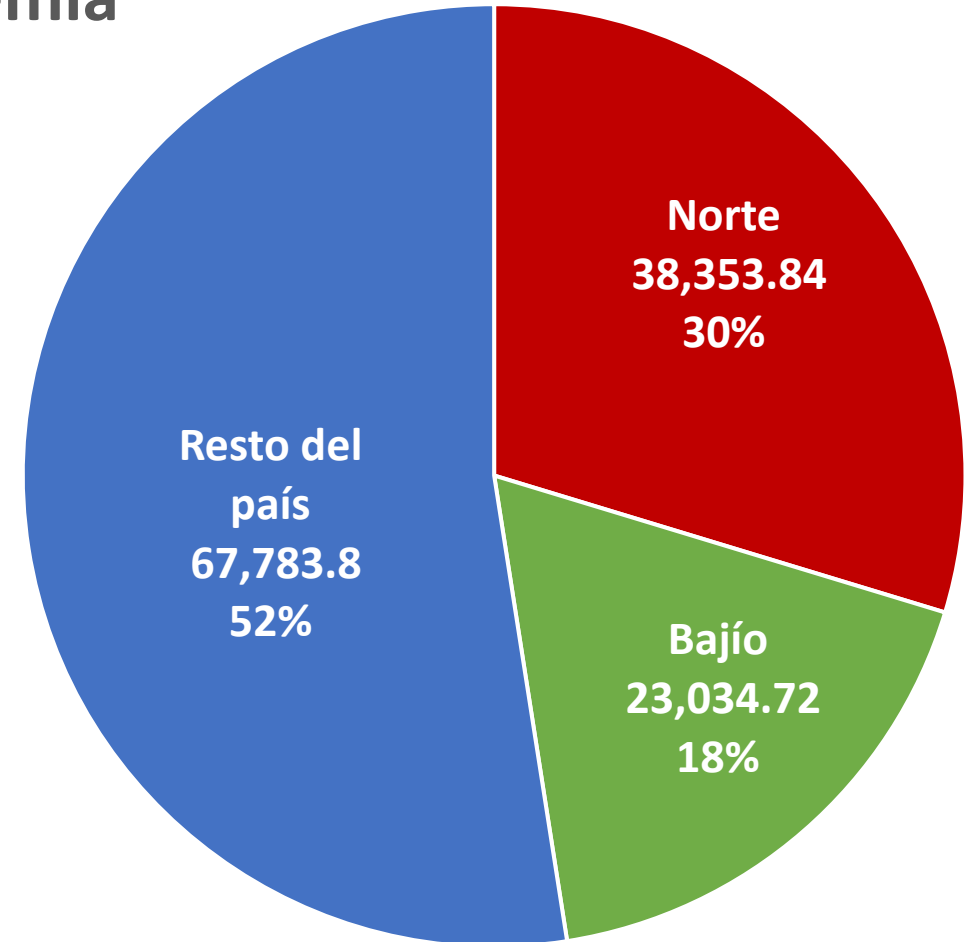
Inversión Extranjera Directa en México desde que inició la pandemia

Total: \$ 129,172.4

Ene-2020 a Dic 2023, Cifras en millones de dólares

Fuente: Secretaría de Economía Federal

- A diferencia del empleo, la **IED** **está cargada hacia el resto del país**
- Esto sucede por la alta participación de la **CDMX (casi 30% del total)**
- Los estados del **norte** superan por mucho a los estados de **El Bajío**



¿Qué está ganando Juárez con el Nearshoring?

Qué deja el nearshoring

- Crece la derrama en salarios (son salarios de centro de costos)
- Proveeduría de servicios (aduanales, carga, renta de naves, etc)
- Mucha inversión extranjera (patentes, productos, maquinaria y utilidades pertenecen a inversionistas extranjeros en su gran mayoría)
- Muchas exportaciones y Divisas (Un espejismo, no se quedan en Mx)



Sin política industrial

Actualmente la mayoría de los estados privilegian la atracción de IED y no dan incentivos a las empresas locales



La actual política industrial

- La actual política no es **una estrategia**, es a lo que hemos llegado por falta de visión
- Consiste en ser atractivos como **centros de costos**
- Es fomentada por los gobiernos estatales, enfocados **en atraer IED**
- No hay planes federales para **impulsar a los industriales nacionales**
- Pese al ejemplo de China y Corea, ningún gobierno tiene el impulso y desarrollo de la industria nacional como **estrategia económica o contra la pobreza**



La falta de visión nos ha llevado a vivir una especie de

Conquista industrial

Advertencia:

- No se trata de satanizar a la maquiladora al contrario, tenemos mucho que hacer con ellos
- Lo que pasa es que **no hemos avanzado al siguiente nivel**, como sí lo han hecho otros países
- No es culpa de la maquiladora, es culpa de nosotros, **IP y gobiernos** que no hemos hecho lo que nos toca para crecer como país, como mexicanos

A qué le llamo “conquista industrial”

- **Corporativos globales producen en nuestra tierra** --la mejor del mundo--, **con nuestra gente**, que fue capacitada en **nuestras escuelas**, que se sostienen con **nuestros impuestos**
- La inversión extranjera **recibe estímulos fiscales y beneficios** mayores a lo que tenemos los mexicanos
- Las **exportaciones generan ganancias** para corporativos globales **que no se quedan en México** y que no generan nueva inversión ni riqueza en el país

La propuesta de Tatiana Clouthier

- El 20 de septiembre del 2022 **Tatiana Clouthier** presenta esta propuesta de **política industrial**, cuestionando a los anteriores gobiernos
- “Los anteriores gobiernos sostienen que **la mejor política industrial es la que no existe**”, dijo en la presentación del documento
- **Dos semanas después** la secretaria de economía **presenta su renuncia** y la política industrial propuesta **queda a la deriva**

La política industrial del país

- Esta política industrial está compuesta por cuatro ejes transversales.

1. Innovación y tendencias tecnológicas-científicas

- La industria mexicana requiere ser actualizada a las tendencias tecnológicas y científicas para incentivar la productividad, con la intención de transitar de ser un país maquilador a un país productor de conocimiento.

2. Formación de capital humano para las nuevas tendencias

- Para fomentar un desarrollo económico incluyente, deben de impulsarse habilidades que permitan que la fuerza laboral mexicana no se quede atrás en la adopción de nuevas tecnologías.

3. Promoción de contenido regional y encadenamiento para MiPyMEs

- Esta política será el tractor principal del crecimiento de las MiPyMEs mexicanas, así como una herramienta para profundizar la integración con América del Norte, mediante la creación de cadenas de suministro fuertes y sostenibles.

4. Industrias sostenibles y sustentables

- La política promoverá el desarrollo económico nacional, procurando que los medios empleados contribuyan en la transición hacia una economía sostenible y sustentable.



**Urge nueva política
industrial enfocada en...**

‘Hecho por México’



Hacia dónde llevar la política industrial

El Hecho en México ya no es suficiente, ahora debemos enfocarnos en lo

Hecho por México

Empresas mexicanas... con **maquinaria y equipo** propios...
aprovechando el **talento** mexicano... generando **riqueza**
para los mexicanos a partir de la **proveeduría** a la industria
extranjera, de las **exportaciones** y del enfoque en el
mercado interno

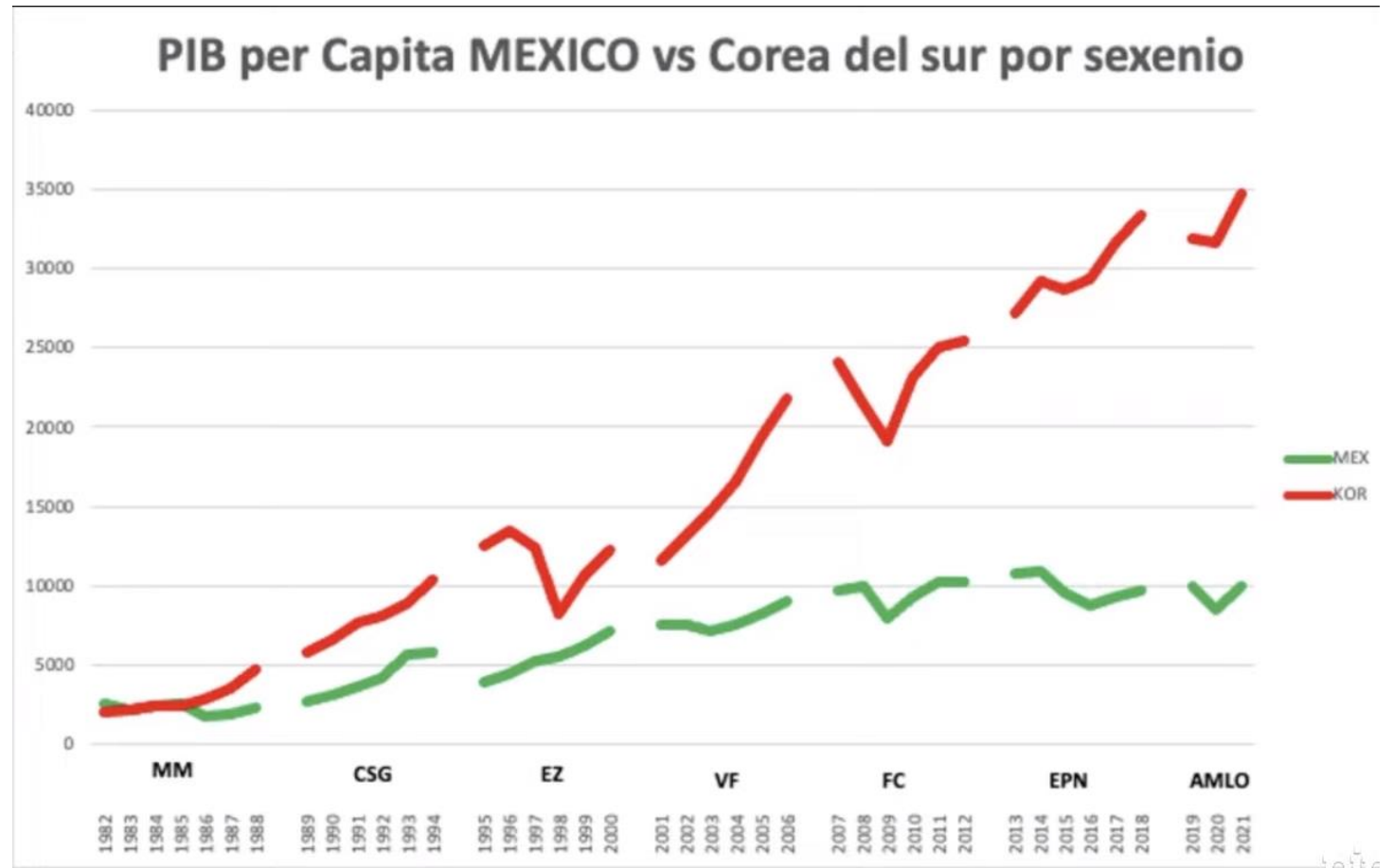
¿Qué necesitamos?

- A. **Dar estímulos y financiamiento a la industria mexicana, igual o más que a la extranjera**
- B. **Desarrollar proveedores mexicanos para las IMMEX**
- C. **Desarrollar exportadores mexicanos**
- D. **Explotar y detonar el mercado interno**
- E. **Tomar la proveeduría y agroindustria como sectores clave**
- F. **Desarrollar nuestros productos y marcas propias**



Así lo logró Corea del Sur

- Después de la guerra, Corea del SUR estaba **a la par de México**
- Una **fuerte intervención** de Estados Unidos impulsó la economía del país
 - a) Inversión en **empresas**
 - b) Inversión en educación **técnica**
 - c) Inversión en **ciencia** y tecnología
- La mezcla de empresas **extranjeras**, capacitación **técnica** y **científica** provocó **transferencia tecnológica**
- Los resultados son una economía más fuerte que México, que tiene ahora gigantes corporativos como **Samsung o Kia** entre muchos otros



¿Quién lo tiene que hacer?

- Corea fue intervenido por EU tras una guerra
- Se unió el apoyo extranjero con una estrategia nacional de desarrollo
- EU es un aliado estratégico para nosotros
- Debemos encontrar puntos de encuentro con ellos
- Atraer la atención de nuestro gobierno para:
 - a) Impulsar la proveeduría, la exportación y la agroindustria como sectores clave a detonar
 - b) Desarrollar nuestros productos y marcas propias



**Ni México ni EU van a llegar a
preguntarnos qué queremos**

**Debemos
provocarlo
nosotros**

Para eso creamos el Bloque



**Proveeduría,
la primera opción...**

Detonar la proveeduría nos permitirá:

- Estar en la punta de todas las **tendencias mundiales**
- Lograr la **transferencia tecnológica**
- Anclar a la industria extranjera y **atraer más inversión**
- Ir **creando productos y marcas** mexicanas a partir de la tecnología transferida
- **Elevar la productividad real de México**
- Reducir los índices de **pobreza**

En la frontera la proveeduría está muy baja

\$2,043,876.7

Franja Fronteriza

Ensenada / Tijuana / Tecate / Mexicali /
Nogales / Juárez / Acuña / Nuevo Laredo
/ Reynosa / Matamoros.

Fuente: Inegi, Cifras en millones de pesos

\$70,221.9

(3.4%)

\$34,992.4

Insumos totales consumidos
por la maquiladora en 2023

Insumos locales comprados
por la maquiladora en el
2023

Presupuestos de todos estos
gobiernos municipales
juntos para el 2023



Las empresas IMMEX
ubicadas en estas 10
ciudades fronterizas
importaron insumos con un
valor de **2.0 billones de
pesos** durante el 2023



Sólo compraron **insumos
nacionales** por un valor de
\$70,221.9 millones de pesos



Eso equivale apenas al **2.7%**
de insumos locales en toda
la franja fronteriza



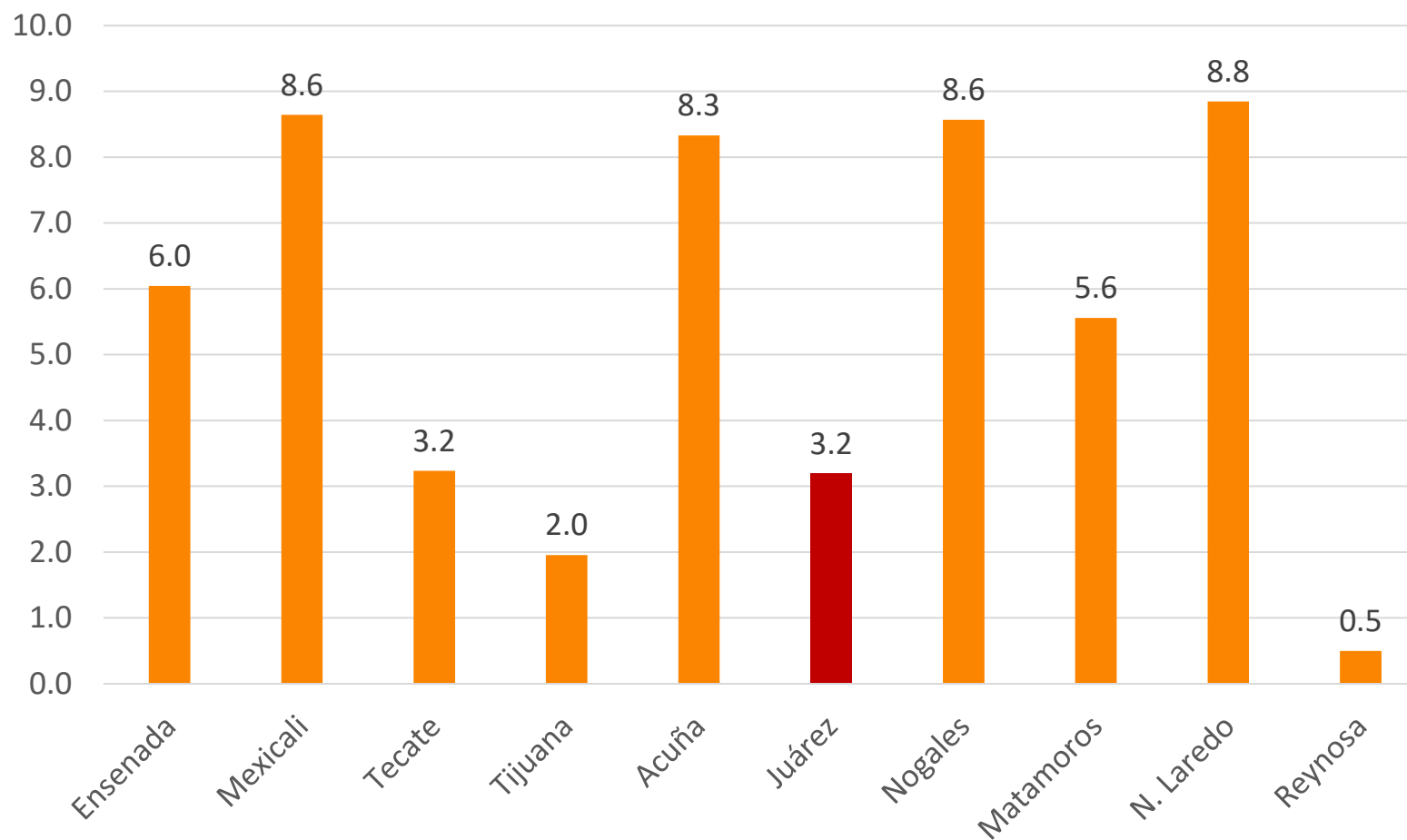
Como referencia, los
presupuestos de egresos
2023 de esos 10 municipios
sumados equivalen a
37,080.9 millones de pesos



¿Quién vende más a las IMMEX?

Porcentaje de insumos locales

Fuente: INEGI. Cifras correspondientes al 2023, en millones de pesos

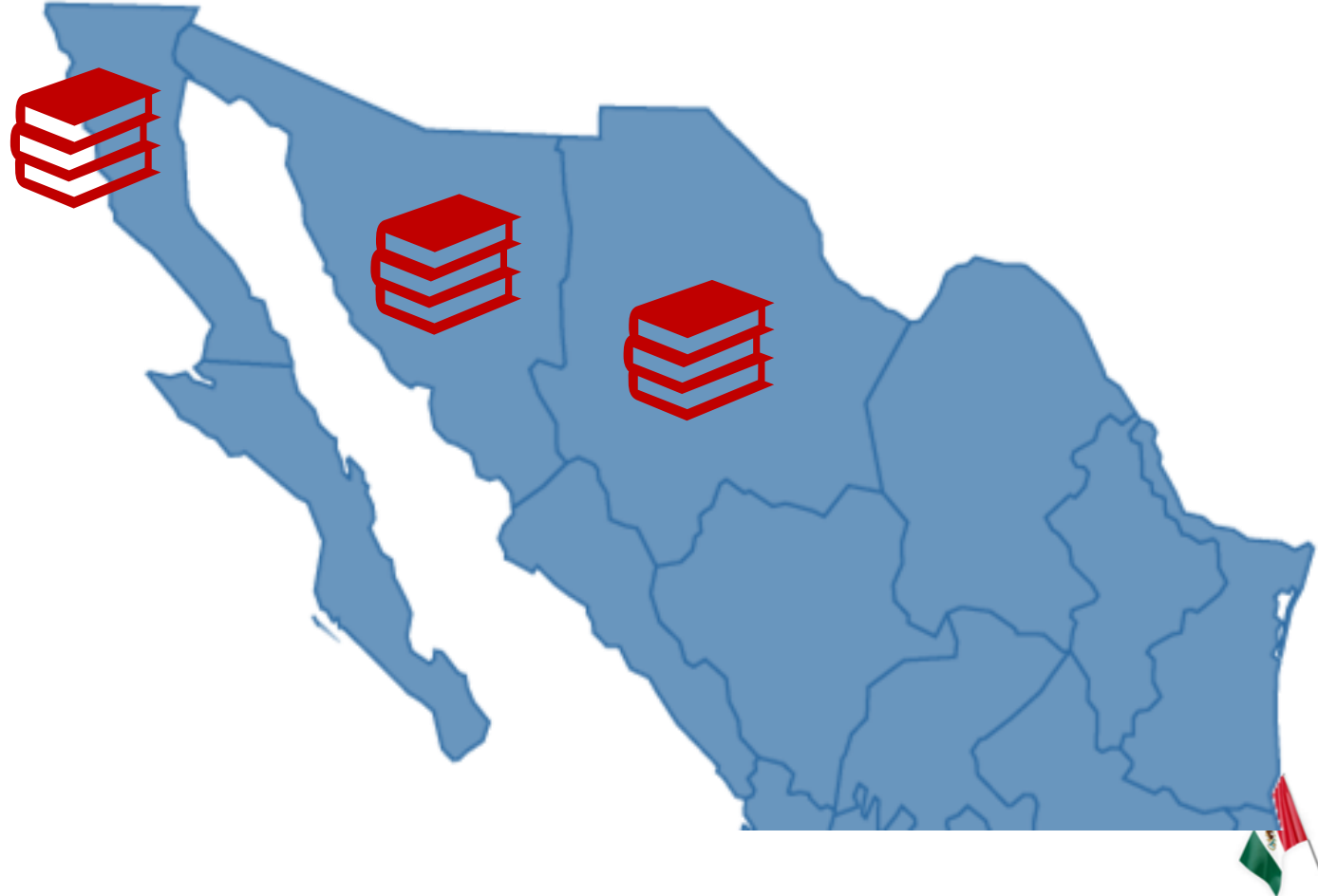


- **Juárez** es el mayor mercado de insumos IMMEX en el país, pero sólo le vendió el **3.2%** en el 2023
- **Nuevo León** es el estado que más insumos vende a las IMMEX con **casi el 40%**
- Otras ciudades como Mexicali y Nuevo Laredo e incluso Acuña y Nogales, han aprendido a vender más insumos a la industria



Hemos empezado a hacer leyes

- Tres estados ya tenemos **leyes de proveeduría**
- **Sonora y Baja** ya la tienen aprobada, **Chihuahua** en proceso
- En **ningún caso** se ha visto gran mejoría en la **proveeduría**
- Vale la pena pensar ya en elevarla a **nivel nacional**
- Es hora de elevarlo a nivel federal, pero hay que hacerlo bien, **incluyendo a la maquiladora** como primer actor **participante**



Transferencia tecnológica

**¿Cómo están nuestras ciudades
en cuanto al registro de patentes?**

- El **Instituto Mexicano de la Competitividad** hace un ranking de competitividad de 66 ciudades de todo el país
- En este ranking presenta dos indicadores interesantes en materia de Innovación, entre otros muchos:
 1. **Patentes** por cada 100 mil personas de población económicamente activa
 2. **Centros de investigación** por cada 100 mil personas de población económicamente activa



Patentes por cada 100 mil personas de población económicamente activa

1	Guadalajara	8.8	23	San Francisco del Rincón	2.4	45	Veracruz	0.7
2	Culiacán	7.1	24	Aguascalientes	2.3	46	Chetumal	0.7
3	Pachuca	6.4	25	Juárez	1.9	47	Campeche	0.6
4	León	5.5	26	Ciudad Victoria	1.8	48	Zacatecas-Gpe	0.6
5	Irapuato	5.1	27	Mazatlán	1.6	49	Cuautla	0.5
6	Saltillo	4.7	28	Chilpancingo	1.5	50	Ciudad Obregón	0.5
7	Querétaro	4.2	29	Ciudad del Carmen	1.5	51	Colima-Villa de Álvarez	0.5
8	Monterrey	4	30	Tlaxcala-Apizaco	1.3	52	Matamoros	0.4
9	Villahermosa	3.8	31	Durango	1.2	53	La Laguna	0.3
10	San Luis Potosí	3.4	32	Morelia	1.1	54	Acapulco	0
11	Puebla-Tlaxcala	3.3	33	Oaxaca	1.1	55	Poza Rica	0
12	Celaya	3.1	34	Ensenada	1	56	Tuxtla Gutiérrez	0
13	Reynosa	3.1	35	Los Mochis	1	57	Cárdenas	0
14	La Paz	2.9	36	San Juan del Río	1	58	Los Cabos	0
15	Xalapa	2.8	37	Toluca	0.9	59	Monclova-Frontera	0
16	Chihuahua	2.6	38	Cancún	0.9	60	Nogales	0
17	Tepic	2.6	39	La Piedad-Pénjamo	0.8	61	Nuevo Laredo	0
18	Piedras Negras	2.6	40	Puerto Vallarta	0.8	62	Salamanca	0
19	Mérida	2.5	41	Tapachula	0.8	63	Delicias	0
20	Valle de México	2.5	42	Mexicali	0.7	64	Guaymas	0
21	Cuernavaca	2.4	43	Tijuana	0.7	65	Manzanillo	0
22	Hermosillo	2.4	44	Tampico	0.7	66	Tecomán	0

Centros de investigación por cada 100 mil personas de población económicamente activa

1	Ciudad del Carmen	5.2
2	La Paz	4.3
3	Hermosillo	4
4	Cuernavaca	3.5
5	Durango	3.4
6	Tepic	3.4
7	Xalapa	3.4
8	Querétaro	2.8
9	Acapulco	2.8
10	Mazatlán	2.8
11	Irapuato	2.7
12	Oaxaca	2.6
13	Veracruz	2.5
14	Guaymas	2.4
15	Chihuahua	2.2
16	San Luis Potosí	2
17	Aguascalientes	1.9
18	Mérida	1.9
19	Villahermosa	1.9
20	Guadalajara	1.8
21	León	1.7
22	La Laguna	1.6

23	Monterrey	1.6
24	Toluca	1.6
25	Ciudad Obregón	1.6
26	Celaya	1.5
27	Culiacán	1.5
28	Puebla-Tlaxcala	1.3
29	Cárdenas	1.3
30	Saltillo	1.2
31	Valle de México	1.2
32	Matamoros	1.2
33	Tuxtla Gutiérrez	1.2
34	Morelia	1.1
35	Tampico	1.1
36	Nuevo Laredo	1.1
37	Zacatecas-Gpe	1.1
38	Los Mochis	1
39	Monclova-Frontera	1
40	Tlaxcala-Apizaco	0.9
41	Delicias	0.9
42	Tijuana	0.8
43	La Piedad-Pénjamo	0.8
44	Nogales	0.8

45	Tapachula	0.8
46	Pachuca	0.7
47	Chetumal	0.7
48	Chilpancingo	0.7
49	Cancún	0.6
50	Campeche	0.6
51	Ciudad Victoria	0.6
52	Salamanca	0.6
53	Juárez	0.5
54	Ensenada	0.5
55	Colima-Villa de Álvarez	0.5
56	Poza Rica	0.4
57	Puerto Vallarta	0.4
58	Reynosa	0.3
59	Mexicali	0.2
60	Cuautla	0
61	Los Cabos	0
62	San Juan del Río	0
63	Manzanillo	0
64	Piedras Negras	0
65	San Francisco del Rincón	0
66	Tecomán	0



- El **desarrollo tecnológico** debe darse de la mano con la industria maquiladora
- La **inversión en educación** debe llevar de la mano a la industria maquiladora
- A la maquiladora le conviene tener **gente, empresas y centros tecnológicos calificados** para ayudarle con sus procesos



**¿Cómo llegamos a
esta situación?**



- El ambiente de negocios es cada vez más difícil
- Cada vez hay menos empresarios participando
- El corporativismo está cobrando cada vez más auge
- El actual gobierno ha desprestigiado al sector empresarial
- Los empresarios no hemos hecho nada al respecto
- El empresariado desatendió su lugar en la sociedad como un contrapeso del gobierno
- Le cedimos ese trabajo al gobierno y ahora pagamos las consecuencias

**¿Qué tipo
de empresario
quiero ser?**

Empresario

- Se involucra en el bienestar de sus colaboradores y la comunidad en la que vive
- Busca nuevas formas de crear riqueza y de crear nuevas estrategias de desarrollo económico
- Participa directamente con el gobierno para impulsar estrategias de desarrollo
- Se ocupa del clima de negocios donde se desenvuelve
- Está al pendiente de las tendencias y oportunidades que genera el mundo para la comunidad y sus empresas

Negociante

- Mantiene la cabeza metida en el escritorio sin estar atento a su entorno
- Saca el mayor provecho de sus trabajadores y su comunidad sin retribuirles
- Hace negocios sin ética
- Se agrupa en organizaciones que aplauden las malas decisiones del gobierno sin decir nada
- Crece en base al tráfico de influencias
- Se corrompe con el pretexto de salir adelante

**¿Qué tipo
de empresario
quiero ser?**

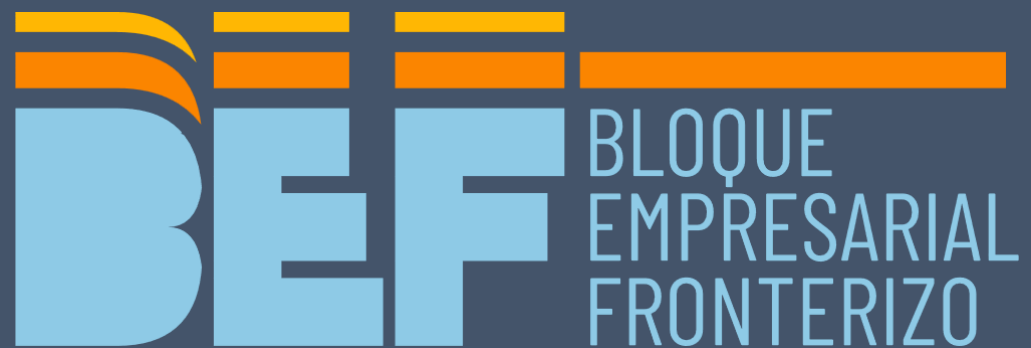
Amenazas latentes

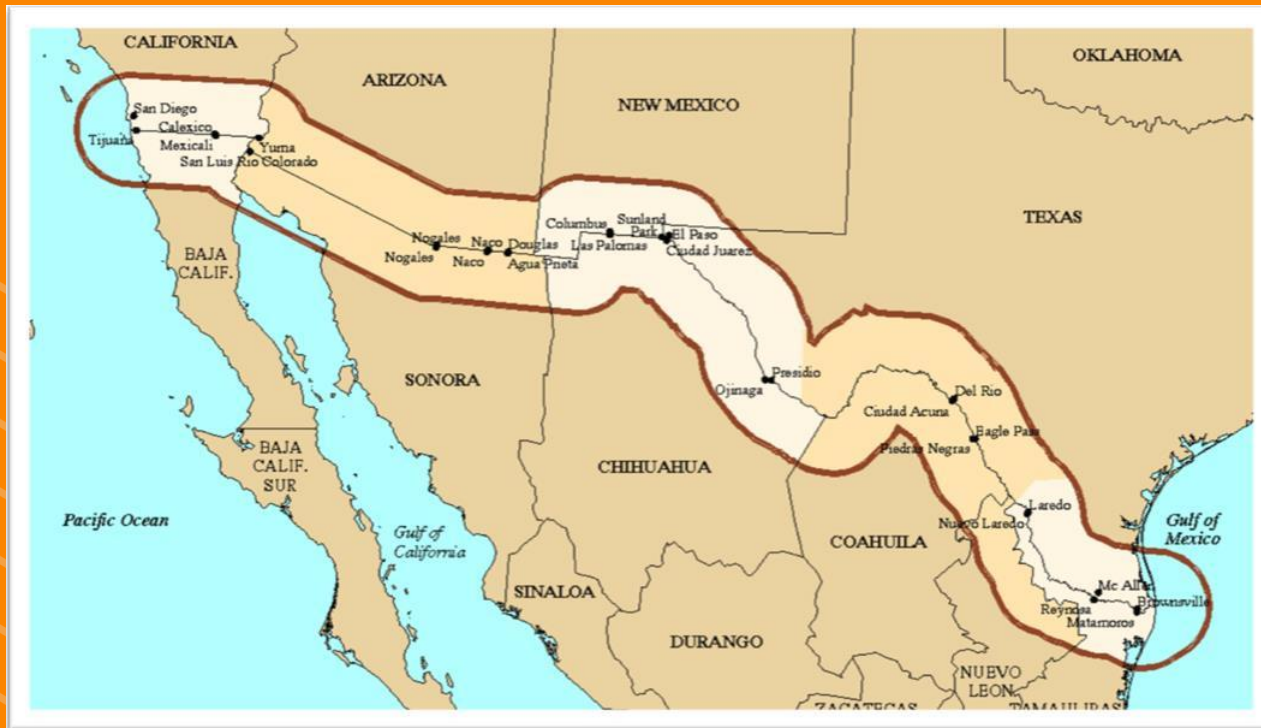
- A. Aguinaldos al doble
- B. Reducción de jornada laboral
- C. Sindicalismo cada vez más fuerte
- D. Federación se están llevando la maquiladora al sur
- E. La inversión en infraestructura es nula o inútil (BRT)
- F. La inseguridad sigue creciendo
- G. La migración está sin control
- H. Tenemos demasiada dependencia laboral y alimentaria
- I. Ay viene Trump, frenó la inversión en su pasado gobierno
- J. Lo que le quieran sumar.....



**¿Cómo le
damos?**

Próximamente...





La frontera entre el norte de México y el Sur de Estados Unidos presenta muchas oportunidades y retos en común

El Bloque es una agrupación empresarial que enfocada en un mayor desarrollo de esta zona

Se encuentra en proceso de conformación legal y muy pronto conocerán la forma de sumarse a este movimiento de desarrollo

Thor Salayandía
Bloque Empresarial Fronterizo
thor@tdjmachining.com.mx

Intercambio comercial México-Texas 2022

Durante el 2022 el intercambio comercial entre México y Texas fue de **\$363,830 millones de dólares**

Exportaciones de México a Texas:

\$190,867 millones de dólares

Principales productos:

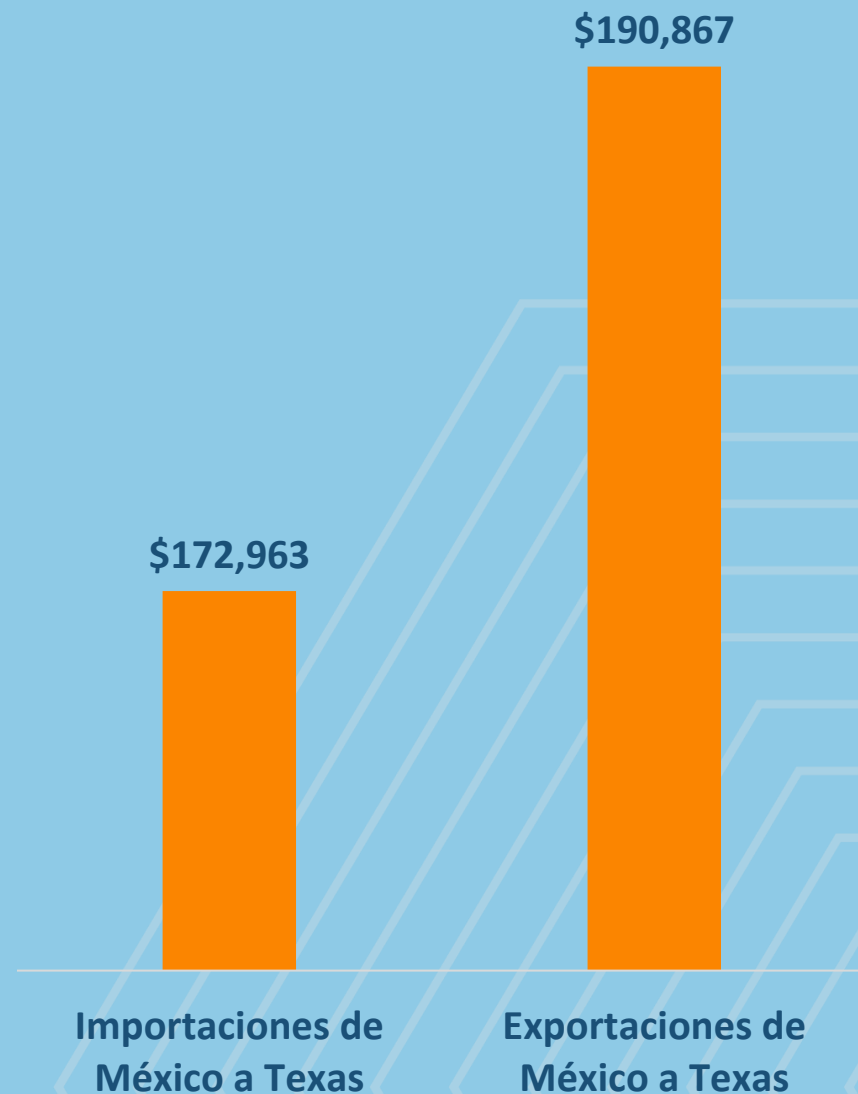
1. Vehículos de motor: \$47,423 millones USD
2. Maquinaria eléctrica: \$31,402 millones USD
3. Equipos y aparatos de óptica y precisión: \$11,352 millones USD

Importaciones de México desde Texas:

\$172,963 millones de dólares

Principales productos:

1. Combustibles minerales: \$44,418 millones USD
2. Maquinaria eléctrica: \$26,552 millones USD
3. Vehículos de motor: \$22,863 millones USD



Cifras en millones de dólares. Fuente: US Census Bureau